財團法人台北市七星農田水利研究發展基金會　函

地址:11465 台北市民權東路六段 90 巷 18 號 3 樓
電話:02-2792-8810#125　傳真:(02)2791-8674
經辦:潘玉柳 E mail:chisengpan@gmail.com

受文者: 臺北市政府產業發展局

發文日期:中華民國 115 年 5 月 22 日
發文字號:(115)七星研發會字第 072 號
速別:一般
密等及解密條件:
附件: 如文

主旨:檢陳本基金會第十屆第七次董事暨監察人聯席會議記錄乙份，敬請 鑑核 查照。

說明:

一、檢陳本次會議記錄。

二、116 年度事業預算書另行專案呈報。

正本: 臺北市政府產業發展局
本基金會十屆全體董事及監察人。

副本: 本基金會

董事長 周師文

財團法人台北市七星農田水利研究發展基金會　函

地址:11465 台北市民權東路六段 90 巷 18 號 3 樓
受文者:本基金會十屆全體董事及監察人　電話:02-2792-8810#125　傳真:(02)2791-8674
經辦:潘玉柳 E mail:chisengpan@gmail.com

發文日期:中華民國 115 年 5 月 22 日
發文字號:(115)七星研發會字第 072 號
速別:一般
密等及解密條件:
附件: 如文

主旨:檢陳本基金會第十屆第七次董事暨監察人聯席會議記錄乙份，敬請 鑑核 查照 。

說明:

一、檢陳本次會議記錄。

二、116 年度事業預算書另行專案呈報。

正本: 臺北市政府產業發展局
本基金會十屆全體董事及監察人 。

副本: 本基金會

董事長 周師文

財團法人台北市七星農田水利研究發展基金會

第十屆第七次董事及監察人聯席會議記錄

中華民國 115 年 05 月 20 日

財團法人台北市七星農田水利研究發展基金會

第十屆第七次董事及監察人聯席會記錄：

一、 **時間：**中華民國 115 年 05 月 20 日(星期三)下午 16:30 時整

二、 **地點：**台大校友會館 3B 會議室(台北市濟南路一段 2-1 號 3 樓)

三、 **出席人員:(詳下簽到冊)** 紀錄:潘玉柳

董事:周師文、莊光明、王三中、黃淑如、張育森、李秀麗、林正杰、張斐章、郭萬清、陳俊成、陳志成、莊金安、莊龍彥、楊文貴、鄒枝和。

監察人:萬柏洲、林萬來、何永山、張尊國、顏志斌。

請假人員:黃淑如、張斐章。

四、 **主席致詞：**周師文董事長(略)

五、 **主管機關代表致詞：李世正股長(略)、郭玫秀技士**

六、 **報告事項：**

(一)、上次會議執行情形：

本基金會 115 年 04 月 17 日召開第十屆第 6 次董事及監察人聯席會議紀錄，呈報主管機關於 115 年 04 月 30 日北市產業農字第 1153000466 號函核覆:

- 第 1 號案:議決貴會 114 年度事業決算案，請連同監察報告書，專案報局。

  執辦情形:本會業已於 115 年 04 月 24 日 115 研發會字 042 號函將「114 年度事業決算書及監察報告書」專案陳報主管機關。
- 第 2 號案:議決貴會 114 年度補助作業規範案,同意備查。
- 第 3 號案:議決貴會貝克漢高爾夫球練習場建築物防水工程發包及變更設計案,洽悉。
- 第 4 號案:議決貴會 115 年度稽核計畫案，洽悉。

(二)工作報告

◎行政組報告:

一、本會於115年4月20日與財團法人七星農業發展基金會共同發包「貝克漢高爾夫球練習場建築物防水工程」開工儀式，本案簽訂有建築師「設計及監造計畫」合約，為顧及施工品質及安全要求廠商依採購契約提供「施工計畫」及相關「使用材料證明」「整體施工暨安全計畫」書「品質計畫書」等。經廠商陳報及估驗申請，預計5月中旬撥付第一期修繕工程款(NT$9,785,616/2家)。



(一)廢棄物及花台清運完成後5/5（二）現況照片

二、115年5月4日上午10時，參與由海棠文教基金會所辦理115年度台北市政府產業發展局「行政查核說明會」課程。

三、115年5月5日上午董事長 執行長及工作人員陪同,參與台北市議會第14屆第7次大會-「台北市議會財建委員會」工作報告,由 周董事長簡報114年本基金會工作成果及115年1-4月間執辦情形。

四、法務部通知提醒基金會填報-114 年非營利組織洗錢資恐風險評估!「非營利組織洗錢資恐風險評估問卷統計系統」中央營運廠商已於114年底終止服務，今年請以法務部製作之 NPO 系統風險評估 EXCEL 檔，作為終止系統之替代方案以進行風險評估。風險評估問卷填列等須於6/30前完成填報。

五、115 年 4 月債券及股票投資營運損益報告詳下附件:

(一)112 年 1 月 13 日以原有之澳幣及人民幣,申購柏瑞 ESG 量化債券基金，投資損益詳如表列：

柏瑞 ESG 量化債券基金投資損益表

中華民國 114 年 12 月 31 日

幣別 (標的) (風險等級)	澳幣 柏瑞 ESG 量化債券基金 RR2	人民幣 柏瑞 ESG 量化債券基金 RR2
持有成本	NT 51,708,612 元	NT 26,419,530 元
購入單位數	318,494.54	796,601.93
購入價格/單位	AUD 7.8318 元	CNY 7.5668 元
114.12.31 單位市值	AUD 7.2847 元	CNY 6.7579 元
114.12.31 總市值 匯率:澳幣 20.91/人民幣 4.471	AUD 2,320,137.18 元 NT 48,514,068 元	CNY 5,383,356.18 元 NT 24,068,985 元
未實現損益	NT -3,194,544 元	NT -2,350,545 元
損益增減百分比	-6.18%	-8.90%
截至 114.12.31 配息總收入	新台幣 8,294,181 元	新台幣 4,027,913 元

說明:1、澳幣債券基金購買成本:澳幣 2,494,385 元

114 年如以澳幣存放定存(2.5%)利息為新台幣 1,303,940 元

以澳幣存放債券利息收入為新台幣 2,757,368 元

較存放定存增加收入新台幣 1,453,428 元

說明:2、人民幣債券基金購買成本:人民幣 6,027,727 元。

114 年如以人民幣存放定存(0.6%)利息為新台幣 161,700 元

以人民幣存放債券利息收入為新台幣 1,269,288 元

較存放定存增加收入新台幣 1,107,588 元

(二)截至 5/15 日股票配息及損益

股票投資損益表

中華民國115年5月15日

證券代號	證券名稱	持有股數	股票成本	5月15日收盤市值	5月15日未實現損益	114配發股利	111年-114年股票股利	處分利益
1101	台泥	216,092	8,163,533	5,207,817	-2,955,716	216,092	10,092股	
1301	台塑	83,000	8,119,853	3,793,100	-4,326,753	41,500	0	
1326	台化	116,000	8,195,460	5,156,200	-3,039,260	58,000	0	
1504	東元	0	0	0	0	0	0	113年出售利益6809251
2020	美亞	214,800	4,089,832	4,596,720	506,888	472,560	35,800股	113年出售利益3082430
2356	英業達	0	0	0	0	0	0	113年出售利益7343560
2357	華碩	29,000	7,991,871	18,589,000	10,597,129	986,000	0	
2548	華固	103,950	8,114,143	13,149,675	5,035,532	544,500	13,950股	
4938	和碩	69,000	4,107,784	5,278,500	1,170,716	310,695	0	113年出售利益2785280
2324	仁寶	141,000	3,997,899	4,039,650	41,751	0	0	
2347	聯強	122,000	7,965,602	10,162,600	2,196,998	216,000	0	
2885	元大金	127,720	4,031,706	6,999,056	2,967,350	192,200	3,720股	
合計		1,222,562	64,777,683	76,972,318	12,194,635	3,037,547		20,020,521

說明1: 111年-114年現金股利共計 : 1,181,327 + 3,003,253 + 2,246,132 + 3,037,547 = 9,468,259元

說明2:截至115.05.15以原始購入成本參照收盤市價計算,尚有未實現利益12,194,635元

說明3:截至115.05.15損益: 9,468,259(現金股利) + 20,020,521(處分利益) + 12,194,635(未實現利益) = 41,683,415元

◎研發組報告：

一、115 年度各項業務執行情形如下:

■ 應用智慧灌溉系統建立貝比蒿苣有機栽培模式

■ 微奈米氣泡灌溉技術對近都會區水梯田溫室氣體排放減量可行性研究

■ 評估鵝尾山水梯田復育對農田水利功能之生態系統服務價值

■ 結合 VR 虛擬實境與科學探究之水環境教育深耕

■ 結合動態低溫剖面觀測與神經網路之即時水田垂直入滲量計算平開發與應用

■ 牛踏層破壞對水稻田灌溉與地下水入滲影響評估

■ 都會開發壓力下關渡平原灌溉需水與環境調節型生態系統服務權衡評估

■ 從環境大數據與AI長期監測探討水利工程維護與蝙蝠保育之共存機制

■ 因應氣候變遷農業灌溉水資源調適樣態分析-以農作物生長模式評估為案例分析

■ 北投十八份地區灌溉薪傳及水圳文史推廣計畫

■ 坪頂古圳沉浸式VR互動導覽系統建置

■ 濃情坪等「圳」有趣:鵝尾山聯盟的古圳清流尋寶與四季饗宴計畫

■ 優化「微生物組(Microbiome)工法」於水稻田溫　室氣體減排、碳匯及產出白米風味影響之研究

二、於 3 月 17 日與臺北市蘭雅國民中學、草山生態文史聯盟等單位，共同參與「2026 天母水道祭」活動，延續在造地方文化，凝聚公民意識的主軸，透過活動讓學校與團體有機會合作與分享。

三、與臺北市政府產業發展局及臺北市內湖區農會共同辦理「2026 內湖草莓季」(活動期間為 2026/3/1~4/30)開跑囉!好康活動同步推出；包含線上抽獎活動、至合作草莓園刷 QR CODE 得獎活動及與美寶公仔拍照打卡分享至 FB 或 IG 即可獲得折價券等實體活動。為因應今年度草莓盛產，及回饋既有群組粉絲與廣大消費民眾，決定提高第 2 波活動中獎率，以加大行銷宣傳效益。

四、於 3 月 28 日假北投區承德路 7 段 401 巷 551 號辦理「關渡平原彩繪稻田」啟動儀式暨「策馬揚鞭」田間趣味活動。

五、與台北市內湖區農會共同主辦「內湖區休閒農業暨食農教育推廣」，

已於 115/3/31 開始辦理，目前已有多所學校參與，今年度特別針對「食農教育」進行宣導，除了讓國小學生深入了解內湖草莓產業與友善耕作的永續理念外，更希望透過本活動的能宣揚「產地到餐桌」的體驗式教育，強調從親手耕作，理解食物故事、支持在地農業、珍惜環境資源，並養成健康飲食習慣。

六、於 4 月 11 日假鵝尾山水梯田(台北市士林區平菁街 109 號對面)，與農業部農田水利署七星管理處等單位共同辦理「2026 七星鵝尾禾泥來插秧」體驗活動。

七、茶葉感官品評臺灣特色茶推廣輔導計畫，以農業部茶及飲料作物改良場推動之茶葉感官品評制度為基礎，選用十種具代表性之臺灣特色茶，結合都市淺山常見鳥類與臺北市十大景點意象，規劃開發「茶葉感官品評臺灣特色茶」主題禮盒。同時輔導茶農精進製茶品質與品牌行銷能力，促進產學合作與人才培育，帶動臺灣茶產業升級與永續發展。

- 討論意見:

  - 王三中常務董事:

1. 希望本會 115 年能持續善用資產活化財務投資運用後的增加收益，擴大業務計畫投注於台北市轄區內的農田水利推廣、農業技術提升、農特產品及青農的協助項目、規模。

2. 關於基金會補充本會截至今年 5 月 15 日止的股票投資損益、114 年 12 月 31 日止的柏瑞 ESG 量化債券基金投資損益，本會董監事、同仁非常用心辛苦，股票投資實現、未實現損益達原始本金之 6 成，但是債券投資則不然，建議本會對於持有的債券基金是否持續持有、適時轉換其他更佳安全可靠、收益穩定的標的，應作適時的檢討調整。

七、討論事項：

第一號案

案　由:本基金會「116 年度事業預算書」，敬請審議。

說　明:

一、依臺北市財團法人預算編製注意事項規定辦理。

二、臺北市財團法人基金會 116 年度預算內容包括：

(一)工作計畫或方針。

(二)計畫執行成果概述。

(三)主要表及明細表。

三、檢附「116 年度事業預算書」。

決　議:修正後通過。

討論意見:

- 王三中常務董事:

一、 關於 116 年度預算書業務支出「人事費用」編列 9,133 千元，較 115 年度增編 616 千元（7.26%），在員工人數未增加條件下，114 年決算人事費用支出 7,954 千元，116 年度明顯增編 1,179 千元，請說明用途？

二、 如係因應員工薪津法規調整、法規規定應給付員工權益，個人都表示支持。

➢ 基金會回應:人事費的增加確實係因薪資調整預估及本會原未曾依勞基法編列員工不休假薪資(津貼)…等,故於 116 年度預算中編列。

- 萬柏洲常務監察人:於七星農田水利研究發展基金會116年度預算書，提供建議如下:

一、有關第 11 頁之「二、115 年度已過期間（115 年 1 月至 5 月）預算執行情形」，其中針對基金會 115 年度截至 5 月份之收入、支出實際執行數部分，建議基金會屆時依實際執行情形再予更新。

二、有關第 20-21 頁之「支出明細表」說明欄之表達，建議再予酌修，避免誤解。

八、臨時動議：無

九、散　會:17:40

主席簽署: 周師文　**紀錄:** 專員潘玉柳 115.5.20 。

財團法人台北市七星農田水利研究發展基金會

第十屆第 7 次董事及監察人聯席會議出席簽名冊

開會時間：115 年 5 月 20 日

開會地點：臺大校友會館 3B 會議室

主持人：周 師 文 董事長

主管機關：臺北市政府產業發展局

出席人員：

職　稱	姓　名	簽　名
董 事 長	周 師 文	
執 行 長	莊 光 明	
常務董事	王 三 中	
常務董事	張 育 森	
常務董事	黃 淑 如	5/5 Line 請假（工務部門暨詢）
董　　事	張 斐 章	出國（5/5 請假 Line）
董　　事	李 秀 麗	

財團法人台北市七星農田水利研究發展基金會

第十屆第7次董事及監察人聯席會議出席簽名冊

開會時間：115年5月20日

開會地點：臺大校友會館3B會議室

職稱	姓名	簽名
董事	郭萬清	
董事	陳俊成	
董事	莊龍彥	
董事	鄒枝和	
董事	楊文貴	
董事	莊金安	
董事	林正杰	
董事	陳志成	
常務監察人	萬柏洲	
監察人	林萬來	

財團法人台北市七星農田水利研究發展基金會

第十屆第 7 次董事及監察人聯席會議出席簽名冊

開會時間：115 年 5 月 20 日

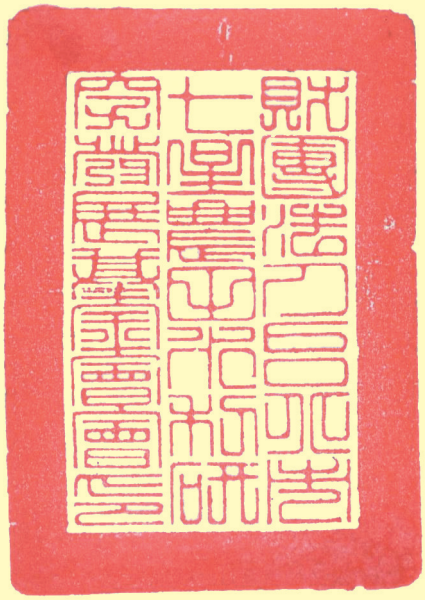
開會地點：臺大校友會館 3B 會議室

職　稱	姓　名	簽　名
監　察　人	何 永 山	
監　察　人	張 尊 國	
監　察　人	顏 志 斌	

中 華 民 國 116 年 度

財團法人台北市七星農田水利研究發展基金會

預算書



財團法人台北市七星農田水利研究發展基金會　編

財團法人台北市七星農田水利研究發展基金會

目 次

中 華 民 國 116 年 度

一、總說明.....1 -15頁

二、主要表

(一)收支營運預計表.....16 頁

(二)現金流量預計表.....17 頁

(三)淨值變動預計表.....18 頁

三、明細表

(一)收入明細表.....19 頁

(二)支出明細表.....20-21 頁

四、參考表

(一)資產負債預計表.....22-23 頁

(二)員工人數彙計表.....24 頁

(三)用人費用彙計表.....25 頁

一、總說明

財團法人台北市七星農田水利研究發展基金會

總 說 明

中華民國 116 年度

壹、概況

一、設立依據

「財團法人台北市七星農田水利研究發展基金會」係由台北市七星農田水利會完全捐助，並於民國七十七年奉士林地方法院准予法人登記在案。

二、設立目的

本法人以服務、推展協助有關台北市及新北市汐止區水利建設、農業發展，進而研究、改進農業，提高農民所得，增進農民福祉為宗旨。

本法人目的事業：

(一)辦理或協助關於農田水利技術之研究與擴大發展其事業。

(二)辦理或協助關於農業生態環境之防護水土資源之保育與防災工作暨有關都市農業觀光事業之經營。

(三)辦理或協助前二項事業之科技研習與交流活動暨有關文獻資訊之編纂及宣導。

(四)其他與本法人創立宗旨有關之贊助或獎勵事業。

三、組織概況（另附組織系統圖）

(一)本法人設董事組成董事會，負責審定目的事業執行方針及督導，負責審議年度計劃、預算與決算及財產之運用，審定秘書處所提(擬)之各項議案及細則。

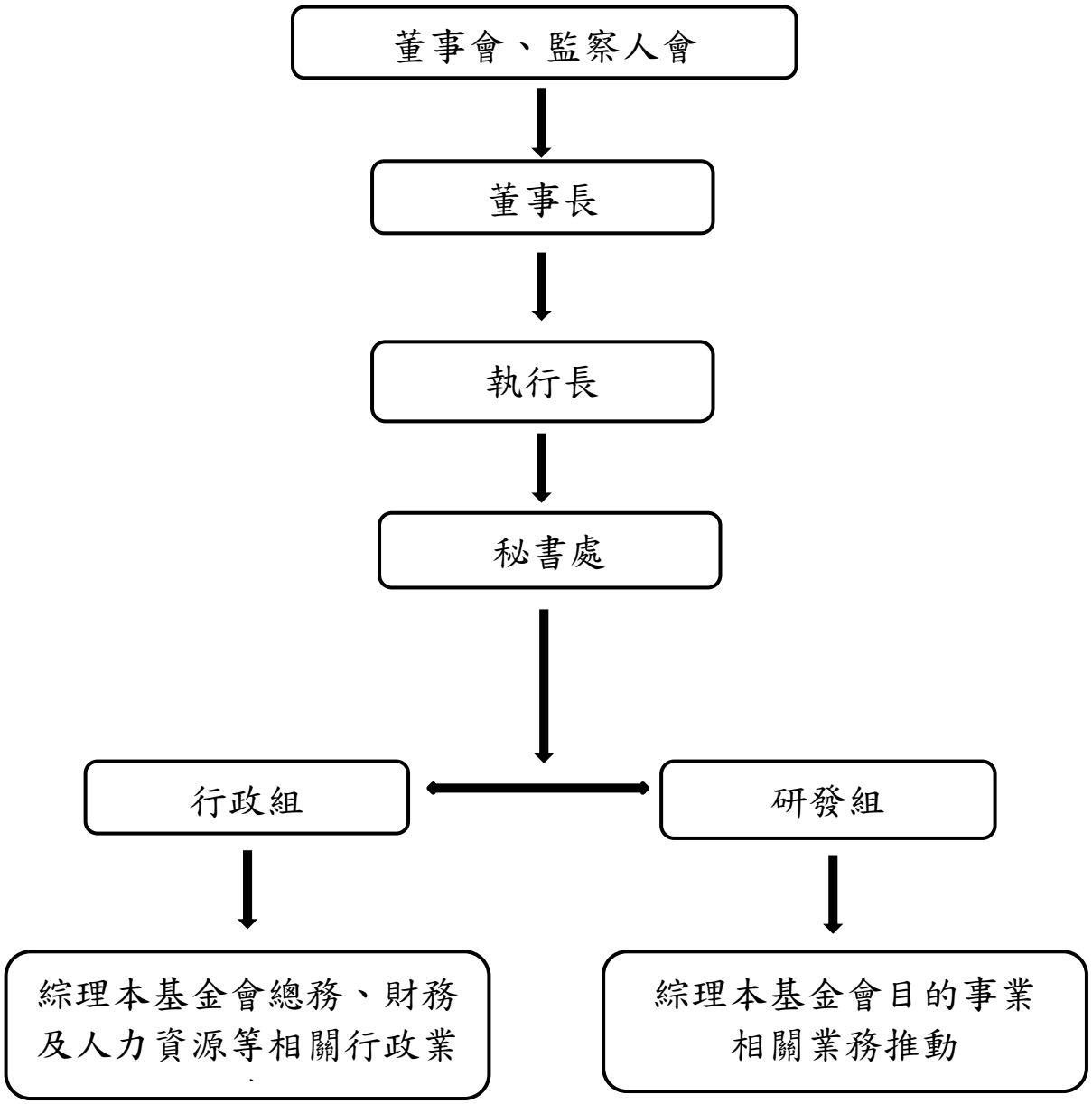
(二)由監察人組成監察人會，監察人會職權為稽核會計事項及行使監察職權。

(三)董事會推選董事長 1 人，董事長對外代表本法人，並設置秘書處聘任執行長，執行董事會決議並處理本法人一切事務及目的事業與財產保管之運用。秘書處以下設有行政組與研發組，各組執掌如后:

1、行政組：綜理本基金會總務、財務及人力資源等相關行政業務。

2、研發組：綜理本基金會目的事業相關業務推動。

組 織 圖


董事會、監察人會
董事長
執行長
秘書處
行政組
研發組
綜理本基金會總務、財務及人力資源等相關行政業
綜理本基金會目的事業相關業務推動

貳、工作計畫或方針：

116 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

計畫名稱	預期效益
一、計畫方案	
(一) 農業灌溉技術發展及相關設施之精進	導入節水灌溉技術及相關設施，推動農業智慧化灌溉，以提升農業水資源利用效率及作物品質。
(二) 農業水資源經營管理策略之研究發展	透過農業水資源環境，包括河川-圳路網絡之水文、生態及文化等調查分析並整合其中各項資源，藉以制定促進農田水利事業永續發展及多角化經營之經營管理策略。
(三)「人才培育」七星農田水利獎助學金	本基金會自七十八年創辦獎學金至今 30 餘載，得此鼓勵的學生亦多能回饋社會，並服務貢獻於台灣農業及水利界。

二、業務推廣	
(一) 特色優良農業水利文化之推廣 (二) 農業產銷及水利永續發展業務推廣 (三) 配合相關單位業務推廣及國際合作交流	優良農業水利文化之推廣與傳承；活化產銷管道，增加農民收益；促進農業水利事業永續發展及國際交流相關業務。

參、116 年度預算概要

一、收支營運概況

(一) 116 年預估收入總額 5,635 萬 7,000 元，主要為財務收入，包含：

1. 利息收入 2,137 萬元，佔總收入 37.92% 。
2. 租賃收入 3,120 萬 7,000 元，佔總收入 55.37%。
3. 股利收入 378 萬元，佔總收入 6.71%。

(二) 116 年預估支出總額 5,461 萬 6,000 元，包含:

1. 勞務成本 2,963 萬元，佔總支出 54.25%。
2. 議事費用 120 萬元，佔總支出 2.20%。
3. 人事費用 913 萬3,000 元，佔總支出 16.72%。
4. 辦公費用 1,445 萬7,000 元，佔總支出 26.47%。

5. 財務費用 19 萬 6,000 元，佔總支出 0.36%。

(三) 總收支相抵後，預計稅前賸餘 174 萬 1,000 元。

(四) 預估所得稅費用 79 萬元。

(五) 總收支相抵後，預計稅後賸餘 95 萬 1,000 元。

二、現金流量概況

(一) 業務活動之淨現金流出 2,084 萬 5,000 元。

(二) 投資活動之淨現金流入 2,791 萬 2,000 元。

(三) 現金及約當現金之淨增 706 萬 7,000 元。

(四) 期初現金及約當現金 2,881 萬元。

(五) 期末現金及約當現金 3,587 萬元 7,000 元。

三、淨值變動概況

(一) 期初淨值為 15 億 175 萬 3,000 元。

(二) 加計本年度淨值增加 95 萬 1,000 元。

(三) 期末淨值為 15 億 270 萬 4,000 元。

肆、114 年度及 115 年度已過期間預算執行情形及成果概述

一、114 年度決算結果及成果概述

(一)決算結果

1.114 年度總收入合計 5,620 萬 8,225 元，其中利息收入 2,189 萬 4,676 元，佔總收入 38.95%；租賃收入 3,126 萬 7,572 元，佔總收入 55.63%；兌換利益 1 元，佔總收入 0%；股利收入 303 萬 7,547 元，佔總收入 5.40%；雜項收入 8,429 元，佔總收入 0.02%。

2.114 年度總支出合計 4,135 萬 8,267 元，其中勞務成本 1,919 萬 8,740 元，佔總支出 46.42%；議事費用 69 萬 5,119 元，佔總支出 1.68% ；人事費用 795 萬 4,299 元，佔總支出 19.23 %；辦公費用 1,342 萬 7,576 元，佔總支出 32.47%；財務費用 8 萬 2,533 元，佔總支出 0.20%。

(二)114 年度各項業務執行情形及成果概述

計畫名稱	執行情形及成果概述
1. 都會型農田水利事業社會報酬率(SROI)之研究	選取具代表性的都會型農田水利事業案例，套用前期建構之 SROI 模型進行評估。透過數據蒐集與分析，進一步辨識與量化影響社會報酬的關鍵因子，包括無謂因子（Deadweight）、歸因因子（Attribution）、衰減因子（Drop-off）及移轉因子（Displacement），以提升評估結果的準確性與解釋力。以期能針對都會型農田水利事業

	經營現狀，提出具體建議。
2. 農業水資源環境研究發展及調查	務實農業水資源環境現地調查、分析及改進，以利農田水利事業永續發展及多角化經營，為整合農業水環境各項資源，蒐集各方意見以提升農水環境發展的需求。 ● 探討近都會區水田土壤物理化學特性、灌溉策略與溫室氣體排放之交互作用 ● 小型灌渠水資源監測與管理之低成本技術開發與應用 ● 氣候變遷下灌溉管理操作調適策略之研究 ● 時序地溫剖面導向之動態水田入滲監測系統優化與現地應用 兼顧水資源效益、糧食安全與能耗之灌溉管理策略
3. 「人才培育」七星農田水利獎助學金	114 年度「七星農田水利獎助學金」申請自 114 年 4 月至 6 月申請截止收件，業於 8 月 19 日台大校友會館 3 樓 3C 會議室完成審查工作，擴大錄取 29 名得獎者:博士生 1 名、碩士生 17 名、大學生 11 名，114 年 9 月 11 日安排在農田水利署七星管理處公開頒發獎狀及獎學金。
4. 內湖草莓季行銷計畫	為推廣內湖草莓產業並提升消費者參與度，與臺北市政府產業發展局及台北市內湖區農會共同辦理「2025 內湖草莓行銷計畫」。LINE 抽獎活動吸引 5,213 人加入官方帳號、FB 打卡抽獎活動則吸引約 150 位粉絲積極參與，透過社群互動提高了活動曝光度，另舉辦「莓好拍拍印」活動，約 350 位現場參與者透過拍照互動與即時列印，整體行銷活動成效顯著，提升了草莓產業的知名度。
5. 2025 台北市關渡平原彩繪稻田創作地景	與臺北市政府產業發展局及農業部農田水利署七星管理處，於 3 月 22 日假北投區承德路 7 段 401 巷 551 號，辦理「關渡平原彩繪稻田」啟動儀式暨「2025 蛇全蛇美」田間趣味活動，延續以往彩繪田的生肖主題，今年仍邀請趙國宗老師手繪設計，由 4 條可愛的蛇，圈畫出”2025”俏皮的樣式，再委託苗栗縣苑裡鎮農會協力合作，運用白、黃、綠、紫、黑和紅等 6 色，不同顏色品種水稻編織出一幅水田畫。搭配插秧體驗、農夫扛苗以及北投投王田間趣味競賽活動，讓大小朋友都能參與其中，玩得不亦樂乎。
6. 臺北市內湖區休閒農業暨食農教育推廣計畫	與台北市內湖區農會共同辦理「台北市休閒農業暨食農教育推廣活動」，於 4 至 6 月間舉辦食農教育體驗活動，邀請轄區 10 所國小參與，共吸引約 1,907 名學童參加。活動內

	容包括園區導覽、農事體驗、食農課程及農家風味午餐等，讓學童在互動中學習農業知識與飲食觀念。此次活動於內湖區 11 處農場舉行，學童們實地體驗農作環境，了解當地特色農產品，並親身參與各項農業活動。
7. 「2025 七星鵝尾插 YOUNG 趣」插秧體驗活動	與農業部農田水利署七星管理處，於 4 月 12 日上午在鵝尾山水田舉辦”2025 七星鵝尾插 YOUNG 趣」插秧體驗活動”。活動邀請農業部農田水利署林國華副署長蒞臨指導，農水署林副署長、七星管理處陳聖義處長以及台灣農業工程學會林裕彬理事長為活動致詞嘉勉，農田水利署七星管理處、臺北市政府工務局大地工程處、醒吾科技大學、台北市士林區公所、臺北市士林區里辦公室、臺北市士林區坪頂圳之村社區發展協會及平等國民小學等單位來賓長官共同參加插秧活動，更帶領與會貴賓民眾一起到田間體驗插秧活動，活動內容豐富有趣，參與者除了親近大自然外，在這擁有視覺、聽覺、嗅覺、味覺和觸覺等五感的享受。
8. 「2025 七星鵝尾好運稻」收割體驗活動	與農業部農田水利署七星管理處等單位，於 8 月 24 日聯手合作舉辦「2025 七星鵝尾好運稻」收割體驗活動，活動邀請農業部農田水利署陳衍源副署長蒞臨指導，農水署陳副署長、七星管理處陳聖義處長以及台灣農業工程學會林裕彬理事長為活動致詞嘉勉，與會貴賓民眾一起到田間體驗收割，還有打穀、手作 DIY、寄明信片、奉茶攤位體驗和稻草人裝飾競賽。收割體驗活動在歡樂與充實的氛圍中圓滿完成，參與者親身參與收割流程，實際體驗農務操作，並透過講解了解農業文化與在地特色。活動不僅增進對農業的認同感，也促進人與土地之間的連結，獲得一致好評。
9. 坪頂古圳隧道數位典藏	計畫區域位在台北市士林區平菁街 95 巷，已完成坪頂古圳及新圳的整體 3D 掃描，不僅將兩個圳道的整體尺寸、造型都數位記錄下來，同時也測得其精準的台灣大地座標。3D 點雲未來可以描繪圳道的平面圖、坑口立面圖、隧道內的剖面圖，作為施工設計重要的依據，而目前我們也將點雲做了渲染展示影片，可以看到整體圳道的展現，同時本計畫也將數位資料做了 VR 程式製作，戴上 VR 頭盔，您不用到現場就可以體驗走在虛擬古圳的沉浸感覺。未來搭配更多古圳的文史資料進行轉

	譯，則可有更精采的互動腳本，如同目前檯面上很多知名的次世代 3A 遊戲一般，吸引更多年輕族群的注意。
10. 七星灌區原水水質對茶湯品質與內容物之影響	本計畫採六至十月之士林區與北投區共七處水源取水，進行水質檢測；再加上台北及桃園市楊梅區埔心自來水為對照，進行茶湯品質評定與內容物分析；並辦理茶會與茶區輔導。水樣(九、十月水樣部分仍在分析中)以 ICP-MS 分析金屬離子成分，並以 ISO3103 法評鑑五種茶，結果顯示原水對茶湯品質造成顯著之差異，各原水與有其適泡之茶類。茶湯內容物分析結果顯示，高硬度之原水極顯著降低沒食酯酸(Gallic acid, GA)、咖啡因(Caffeine, CAF)及總兒茶素(Total Catechins, TC)之含量，其他原水間大多差異不顯著。已完成輔導南港茶農製作高香型綠茶與高香型紅茶。
11. 綠色永續莊園咖啡推廣輔導計畫	本年度精選「大屯火山咖啡」與「竹崙子莊園咖啡」作為具綠色永續代表性的示範莊園，並列為本計畫輔導與推廣重點。在推廣成果方面，於台北賓館舉行之藝文聯誼茶會中，賴清德總統在本計畫製作的咖啡禮盒上親筆簽名留念，肯定永續農產推廣之成效；於大安森林公園生態博覽會中，蔣萬安市長亦在咖啡禮盒上簽名並合影，展現市府對本計畫的支持。此外，明星商品「大屯火山咖啡」刊登於中華航空機上雜誌，向國際展現臺北在地永續農產的特色與魅力。
12. 耐候茶花及櫻花新品種在台北市休閒產業之應用	本計畫旨在臺北市大安森林公園及北投區福田園休閒農場進行地區特色景觀花木休閒產業應用效益評估，包括耐候茶花‘桃園 1 號-緋紅之夏’及櫻花‘桃園 3 號-春緋’等新品種。經現場地形、日照量評估、配置動線、據點管理、苗株規格及周邊資材數量及協助土壤現況分析與改善溝通及確認，花木移植適期間，自 11 月 18 日苗木開始進場地景改善施作 11 月下旬完成；並於北投區農會辦理特色景觀花卉調適應用管理教育訓練，藉以輔導景觀管理人員與花卉休閒產業業者加強養護技術，運用耐候本土花卉品種的引進與利用，以促進都市農業生態旅遊與永續農業的發展。
13. 木柵特色茶永續發展與淨零農業推動計畫	本計畫結合本校於 114 年 9 月 22 日、11 月 17 日、11 月 18 日學生，辦理 3 場次之淨零友善環境茶葉產品設計工作坊，並透過介紹茶文化與茶製程，強化學生對茶產品碳足跡認知以及永續設計理念。另本計畫於已於 10 月 9 日結合臺北

	水源特定區環境教育學習中心，辦理1場次淨零農業工作坊及1場次淨零農業創新行動，使學生更深入理解淨零農業趨勢、技術與實務操作，以此激發具可行性的淨零做法與地方創新構想。此外，由於配合威叔茶莊之茶葉採摘與製作時程，刻正進行「威叔茶莊-正欉鐵觀音」產品碳足跡盤查之茶葉製程(焙茶)用電量測工作。
14. 都市農園貝比葉菜最佳生產策略之建立	土壤水分試驗依介質體積含水量80%、60%與40%為自動灌溉控制啟動閾值。試驗結果顯示萵苣與芝麻菜分別於60%與80%之田間容水量條件下整體表現較佳。肥料試驗分為兩階段，分別比較不同品牌肥料及最適肥料之不同稀釋濃度之影響。試驗結果顯示新易樂施 Peters01 整體最優，施用濃度為稀釋 1000 倍時有整體較佳表現。
15. 茶園智慧化精準灌溉所需多層化土壤水分模式之開發與分析	本計畫後期繼以既有茶園試驗田之土壤樣本為研究重點，已經將土壤水分模式結構進行多層化處理，重新撰寫模擬程式並與原先之修正行旱田水筒模式進行分析與比較，掌握茶樹根層土壤水分移動機制及行為，並依據茶園之土壤水分監測數據，以評比最佳之模式進行需水量評析，研擬在不同的土壤水分控制條件下相應之節水灌溉方法及其節水效能。
16. 114年關渡平原農業轉型 ESG 專案媒合及食農教育推廣計畫	計畫團隊整理台灣現行草莓栽培品種資料，並協助農民初步建立草莓品字型高架栽培設施，以提升生產效率。同時團隊以草莓栽培及草莓食品為主題，結合永續農業理念，設計食農教育課程，並邀請百齡高中國中部師生參與半日田間體驗活動，推廣在地農業價值，深化學童對環境永續的認知，課程包含手作草莓盆栽、紙盒 DIY、栽培管理介紹及草莓食品品嘗，透過寓教於樂的方式，引導學童思考在地永續發展，培養珍惜食物與支持在地農產意識。另一方面，團隊已完成上傳農業部 ESG 媒合平台專案，待後續平台審核與聯繫青農確認細節。
17. 應用「微生物組(Microbiome)工法」改善水稻田溫室氣體排放及碳匯研究-導入稻米生產減碳履歷	水稻在種植過程中因長時間淹水導致土壤缺氧而產生大量溫室氣體，本計畫在關渡平原水稻田執行。透過農友施行「微生物組(Microbiome)工法」，在種植期間進行溫室氣體排放量測，土壤、生物量及收成量分析，進行水稻種植溫室氣體減排方法試驗。已完成: (1) 微生物組工法；(2) 溫室氣體排放量的變化，各氣體排放量在試驗田顯著低於對照田；(3) 土壤分析，土壤有機碳在一期稻作前後，試驗田呈

	現增加而對照田呈現減少；(5) 植株生物量分析，試驗田生物量顯著高於對照田，有較高的碳匯量；(6) 收成量分析，試驗田濕穀收成較對照田增加 11%，在減碳的過程中兼顧糧食安全。
18. 南港區農業剩餘資材加值及循環應用輔導	本計畫針對南港地區農業剩餘資源（特別是油茶果殼與枝條）進行加值化與循環再利用可行性評估。經現地調查確認其具備製作生物炭的潛力，並以簡易上方點火向上通氣爐進行不同資材的製炭測試，該爐具能提升燃燒效率並減少煙氣產生。本年度 11 月 5 日舉辦的「南港區農業剩餘資材加值及循環應用講習會」由南港區農會及地方代表主持，邀請專家介紹生物炭製作技術與案例，包括桃園區農改場分享油茶殼與枝條製炭的實務經驗。活動展示炭爐操作要領並強調安全與應用價值。並已於南港農會所轄油茶園區進行枝條修剪與原料準備，作為後續生物炭實作基礎，目標在建立地方農業剩餘資材循環利用示範，推動南港地區邁向低碳永續的綠色農業。
19. 114 年有機友善農業推廣及合理化施肥推廣計畫	本計畫在 9 月 16 日至 11 月 15 日期間於 10 月 2 日辦理農事班幹部研習，共有 160 位農事班幹部參與，並於活動結束後發送緩效肥及菌肥各 1 包給各農事班幹部試用；之後於 10 月 4、5 日辦理 2 場次安全農業及國產有機肥料宣導-蔬菜蟲害防治綜合管理技術及家庭廚餘肥料製作方法講座，兩天共吸引 41 位民眾參與並於當日發送有機肥提供給學員帶回試用。
20. 推廣臺北市特用作物小果油茶種植	辦理小果油茶種苗補助，促進永續農業生產，推廣友善耕作，提升作物品質與產量，確保可永續發展的糧食生產系統，提高產能及生產力，協助維護生態系統，強化適應氣候變遷、極端氣候、乾旱、洪水與其他災害的能力，並漸進改善土地與土壤的品質。 藉由實地觀摩栽培管理研習，提升環境友善耕作能力，學習創新技術以及市場行銷方式，進而提升自身的產業競爭力。建立跨縣市的人脈與合作機會，對於未來發展將有幫助，提高農民栽培知識與技術，增加農民收益。
21. 114 年度台北市休閒農業整合行銷計畫	本年度計畫聚焦於協助臺北市農遊場域提升永續農遊能見度與實質收益，已完成三大成效。首先，針對 6 家特色農遊場域完成延續認證申請，不僅有助提升場域信賴度，更能讓農遊場域持續透過農遊商品銷售、體驗活動辦理獲得穩

	定收入。其次，完成竹子湖、白石湖、貓空三大休閒農業區永續農遊宣傳影片拍攝，將農場環境、作物特色與在地價值以高品質影像呈現，並提供企業福委參考，吸引企業團體前往消費；最後，將影片投放至全家便利商店數位螢幕，讓更多民眾在日常生活中接觸永續農遊資訊，進而帶動旅客到訪、農產品採購與體驗活動參與，實質強化農民的經濟效益。
22. 坪頂三圳水環境科學探索	本計畫以平等國小及坪頂三圳為教學與觀察場域，透過課程設計、實地觀察與實驗操作，學生從課程中認識水環境變化及其與地形、水系、氣候的關聯。期末階段重點聚焦於三門實作導向課程，「圳路及溪濱植物導覽」、「夜觀雨棲爬蟲生態調查」及「水工模型」課程，深化學生的觀察力與科學素養。
23. 臺北市(士林區)質譜快檢前處理站設置計畫	與臺北市政府產業發展局、士林區農會共同合辦「臺北市(士林區)質譜快檢前處理站設置計畫」，啟動士林區質譜快檢前處理站設置作業，以補足北區尚無前處理站的缺口。初期先針對現況進行盤點，確認因檢體需外送他區造成耗時、流程無法即時啟動及空間與設備不足等問題，遂完成空間整建規劃、動線設計、人員訓練安排與設備採購作業。期中階段陸續完成掃描機、資訊設備及冷藏設備等採購與安裝，並建立 SOP、樣品管理與作業紀錄流程，確保前處理操作能在標準 針對現況進行盤點，確認因檢體需外送他區造成耗時、流程無法即時啟動及空間與設備不足等問題，遂完成空間整建規劃、動線設計、人員訓練安排與設備採購作業。期中階段陸續完成掃描機、資訊設備及冷藏設備等採購與安裝，並建立 SOP、樣品管理與作業紀錄流程，確保前處理操作能在標準化且安全條件下運作。期末完成試運轉及系統串接，使士林區得以在地即時完成前處理，提高農藥殘留快檢效率，縮短農友等待時間，降低不合格風險，並強化本區作物上市前自主檢驗量能，成為推動食安政策在地化的重要據點。
24. 農業資材循環經濟稻草裝置藝術	協助最美河川文化推廣協會於五分港溪古亭畚糧倉裝置藝術製作，辦理「2025 五分港溪秋之大地藝術祭」，利用稻草資材循環再利用，製作出傳統存放農作物的稻草裝置藝

	術。後續將稻草裝置藝術放置大安森林公園，於七星環境綠化基金會所認養”七彩星苑”展示，吸引更多民眾拍照留念 。
25. 「花與茶的相遇 樂來樂 chill」戶外音樂饗宴	本基金會與七星環境綠化基金會聯手舉辦於 11 月 23 日假大安森林公園-七彩星苑聯手舉辦「花與茶的相遇 樂來樂 chill」戶外音樂饗宴。活動結合台灣茶葉學會分別使用平等里簡易自來水與十八挖圳山泉水沖泡南港包種茶和沖泡紅烏龍茶；並將在地小農所生產的山藥、地瓜及蜂蜜等製作成茶會小點心；綠化基金會現場也提供幸福手作，農業、休閒與教育結合，呈現出一場富有台北特色農業的戶外音樂饗宴。
26. 國際灌溉排水協會 55 周年慶暨國際交流會	與國際灌溉排水協會，於 7 月 4 日假凱薩大飯店辦理國際灌溉排水協會 55 周年慶暨國際交流會。
27. 日本岡山大學國際學術計畫	與臺灣大學生工系共同辦理，於 114 年 8 月 10 日至 8 月 16 日辦理台日交流，本課程主題為「永續水資源系統管理」，由臺大生工系專任教師授課，討論水資源管理和永續發展解決方案。並參訪汐止茶莊等現地實驗單位外，同時也參觀了台大校內實驗單位，以瞭解相關議題實務運作方式，以深化水資源領域的專業知識，促進學術合作與交流。
28. 114 年農業工程研討會暨年會	與台灣農業工程學會等單位，於 10 月 17 日劍潭海外青年活動中心經國館群英堂辦理研討會暨年會。
29. 舉開委辦計畫工作研討會	委辦計畫工作研討會，於 10 月 29 日假台大校友會館 3B 議室舉開。
30. 第十屆第 3 次年會暨研討會	與中華水資源管理學會等單位，於 12 月 4 日假雲林科技大學國際會議廳，舉辦第十屆第 3 次年會暨研討會。
31. 2025 國際灌溉排水技術成果發表	與國際灌溉排水協會中華民國國家委員會等單位，於 12 月 5 日假集思台大會議中心 B1 米開朗基羅舉辦 「2025 國際灌溉排水技術成果發表」。

二、115 年度已過期間(115 年 1 月至 5 月)預算執行情形

(一)預算執行情形

1. 115 年度預計總收入 5,466 萬 8,000 元，實際執行數 2,472 萬 5,827 元，佔預算數 45.23%。

2. 115 年度預計總支出 5,312 萬 6,000 元，實際執行數 1,850 萬 5,180 元，佔預算

數 34.83%。

3. 預估本期稅前賸餘 154 萬 2,000 元。

(二)115 年度 1-5 月各項業務執行情形及成果概述

計畫名稱	執行情形及成果概述
1. 應用智慧灌溉系統建立貝比萵苣有機栽培模式	前一年度以智慧灌溉控制器應用於萵苣與芝麻菜之栽培，並建立較適宜的栽培模式與條件。今年度規劃進一步擴展栽培品種。目前已購得紅葉品種'粉蕾絲'萵苣以及外型呈捲鬚狀之'綠捲鬚'萵苣，並啟動第一部份之土壤水分試驗。試驗根據前一年度之計畫，以相似產量的 60%與 80%田間容水量(Field capacity, FC)進行單位面積產量與用水量評估。
2. 微奈米氣泡灌溉技術對近都會區水梯田溫室氣體排放減量之可行性研究	本計畫期初將完成試驗場域規劃與田區配置，確認微奈米氣泡處理組與對照組之設置條件，並進行相關設備之採購與現地測試，包括微奈米氣泡發生裝置與土壤氧化還原電位監測系統。同時建立基礎監測架構，進行感測器運作測試與初步校正，確保資料蒐集穩定性與可行性。上述工作將作為後續田間試驗與溫室氣體排放量測之基礎。
3. 農業水資源環境研究發展及調查	務實農業水資源環境現地調查、分析及改進，以利農田水利事業永續發展及多角化經營，為整合農業水環境各項資源，蒐集各方意見以提升農水環境發展的需求。 ● 評估鵝尾山水梯田復育對農田水利功能之生態系統服務價值 ● 結合 VR 虛擬實境與科學探究之水環境教育深耕 ● 結合動態低溫剖面觀測與神經網路之即時水田垂直入滲量計算平台開發與應用 ● 牛踏層破壞對水稻田灌溉與地下水入滲影響評估 ● 都會開發壓力下關渡平原灌溉需水與環境調節型生態系統服務權衡評估 ● 從環境大數據與 AI 長期監測探討水利工程維護與蝙蝠保育之共存機制 ● 因應氣候變遷農業灌溉水資源調適樣態分析-以農作物生長模式評估為案例分析
4.「人才培育」七星農田水利獎助學金	獎學金申請自 4 月起已提供相關農田水利灌溉排水科系學生申請，依往年進度將於 6 月底截止報名，預訂於 8 月中旬辦

	理審查會議，開學前完成頒獎。
5. 北投十八份地區灌溉薪傳及水圳文史推廣計畫	本計畫期初階段將以北投十八份、十八挖圳地區為範疇，系統性蒐集與整理圳路相關歷史文獻與基礎資料，建立文史脈絡。同時，積極接洽圳幹線及各支線沿線之文史單位、社區組織、協會及產銷班，並訪談在地耆老，累積口述資料，作為後續推動之基礎。另擇定一處重要節點進行影像素材收集，以利後續成果呈現與推廣運用。
6. 坪頂古圳沉浸式 VR 互動導覽系統建置	本計畫以前期已完成的坪頂古圳 3D 點雲掃描數據為基礎，開發沉浸式 VR 互動導覽系統，支援 Meta Quest 3 裝置，提供 60–90 FPS 流暢體驗。系統規劃 8–10 個導覽熱點，整合語音解說、生態互動與 3D 空間音效，將靜態數位典藏轉化為可互動的沉浸體驗。目標是突破傳統實地導覽的時空限制，應用於學校環境教育、文化展覽及觀光推廣，讓大眾以創新方式認識先民水利智慧，達成文化傳承與環境教育的雙重目標。
7. 內湖草莓季行銷計畫	與臺北市政府產業發展局及臺北市內湖區農會共同辦理「2026 內湖草莓季」(活動期間為 2026/3/1 - 4/30)開跑囉!好康活動同步推出；包含線上抽獎活動、至合作草莓園刷 QR CODE 得獎活動及與美寶公仔拍照打卡分享至 FB 或 IG 即可獲得折價券等實體活動。為因應今年度草莓盛產，及回饋既有群組粉絲與廣大消費民眾，決定提高第 2 波活動中獎率，以加大行銷宣傳效益。
8.「2026 天母水道祭」	於 3 月 17 日與臺北市蘭雅國民中學、草山生態文史聯盟等單位，共同參與「2026 天母水道祭」活動，延續在造地方文化，凝聚公民意識的主軸，透過活動讓學校與團體有機會合作與分享。
9. 2026 台北市關渡平原彩繪稻田創作地景	與臺北市政府產業發展局、農業部農田水利署七星管理處，於 3 月 28 日假北投區承德路 7 段 401 巷 551 號共同辦理「關渡平原彩繪稻田」啟動儀式暨「策馬揚鞭」田間趣味活動。彩繪稻田被 GOOGLE 地圖新增為「創意水稻田」一處。

10. 臺北市內湖區休閒農業暨食農教育推廣	與台北市內湖區農會共同主辦「內湖區休閒農業暨食農教育推廣」，已於 115/3/31 開始辦理，目前已有多所學校參與，今年度特別針對「食農教育」進行宣導，除了讓國小學生深入了解內湖草莓產業與友善耕作的永續理念外，更希望透過本活動的能宣揚「產地到餐桌」的體驗式教育，強調從親手耕作，理解食物故事、支持在地農業、珍惜環境資源，並養成健康飲食習慣。
11. 「2026 七星鵝尾禾泥來插秧」插秧體驗活動	於 4 月 11 日假鵝尾山水梯田(台北市士林區平菁街 109 號對面)，與農業部農田水利署七星管理處等單位共同辦理「2026 七星鵝尾禾泥來插秧」體驗活動。
12. 茶葉感官品評臺灣特色茶推廣輔導計畫	本計畫以農業部茶及飲料作物改良場推動之茶葉感官品評制度為基礎，選用十種具代表性之臺灣特色茶，結合都市淺山常見鳥類與臺北市十大景點意象，規劃開發「茶葉感官品評×臺灣特色茶」主題禮盒。透過跨域整合茶文化、生態教育與城市觀光，提升茶葉品評專業之應用價值，並強化產品故事性與市場辨識度。計畫同時輔導茶農精進製茶品質與品牌行銷能力，促進產學合作與人才培育，帶動臺灣茶產業升級與永續發展。
13. 坪農情平等「圳」有趣：鵝尾山聯盟的古圳清流尋寶與四季饗宴計畫	學校已完成場域整備，包含水梯田、幸福菜園、微笑菜園、綠屋頂、魚菜共生，廚餘堆肥、落葉堆肥等堆肥場域建置。教師利用周三下午備課時間與農夫老師(含耆老)進行備課活動，參與在地 115 年 4 月 11 日鵝尾山水梯田插秧體驗活動，除設攤—「平等禾作社」針對全市市民的食農教育推廣；全校親師生與社區耆老於 115 年 4 月 20 日至鵝尾山水梯田進行學習課程。

14. 優化「微生物組(Microbiome) 工法」於水稻田溫室氣體減排、碳匯及產出白米風味影響之研究	本計畫在台北市北投區關渡平原水稻田一期稻作的研究地區，目前已經與農友確認試驗田區、調查灌溉系統、種植品系及耕種期管理模式，並已進行插秧前、插秧後的溫室氣體及土壤採樣；微生物組施作設備、模式、環境條件及方法確認並已開始施作。
15. 115年有機友善農業及合理化施肥推廣計畫	本計畫在臺北市提供有機複合肥及菌肥供農友試用，並透過講座讓農友理解菌肥的使用方式讓農民配合施用以減少田間化肥施用量，期初主要會先採購肥料並於綠竹筍評鑑比賽 後提供給參賽農友試用及往後建國花市辦理講習會時供與會市民試用。

二、主要表

財團法人台北市七星農田水利研究發展基金會
收支營運預計表

中華民國116年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數		科　　目	本年度預算數		上年度預算數		比較增(減-)數		說明
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%	
56,208	**100.00**	**收入**	**56,357**	**100.00**	**54,668**	**100.00**	**1,689**	**3.09**	
0	**0.00**	**業務收入**	**0**	**0.00**	**0**	**0.00**	**0**	**0.00**	
56,208	**100.00**	**業務外收入**	**56,357**	**100.00**	**54,668**	**100.00**	**1,689**	**3.09**	
56,200	99.99	財務收入	56,357	100.00	54,668	100.00	1,689	3.09	
8	0.01	其他業務外收入	0	0.00	0	0.00	0	0.00	
41,358	**73.58**	**支出**	**54,616**	**96.91**	**53,126**	**97.18**	**1,490**	**2.80**	
41,276	**73.43**	**業務支出**	**54,420**	**96.56**	**52,930**	**96.82**	**1,490**	**2.82**	
19,199	34.16	勞務成本	29,630	52.57	28,870	52.81	760	2.63	
695	1.23	議事費用	1,200	2.13	1,200	2.19	0	0.00	
7,954	14.15	人事費用	9,133	16.21	8,515	15.58	618	7.26	
13,428	23.89	辦公費用	14,457	25.65	14,345	26.24	112	0.78	
82	**0.15**	**業務外支出**	**196**	**0.35**	**196**	**0.36**	**0**	**0.00**	
82	0.15	財務費用	196	0.35	196	0.36	0	0.00	
14,850	**26.42**	**稅前賸餘(短絀)**	**1,741**	**3.09**	**1,542**	**2.82**	**199**	**12.91**	
1,985	**3.53**	**所得稅費用**	**790**	**1.40**	**710**	**1.30**	**80**	**11.27**	
12,865	**22.89**	**本期賸餘(短絀)**	**951**	**1.69**	**832**	**1.52**	**119**	**14.30**	

財團法人台北市七星農田水利研究發展基金會

現金流量預計表

中華民國116年度　　單位:新臺幣千元

項　　目	預　算　數	說　　明
業務活動之現金流量		
稅前賸餘(短絀)	1,741	
利息股利之調整	-25,150	
利息收入	-21,370	銀行存款及債券利息收入
股利收入	-3,780	股票股利收入
未計利息股利之稅前賸餘(短絀)	-23,409	
調整非現金項目:		
折舊費用	4,303	土地改良物、房屋及建築等折舊之攤提
增加應收款項	-1,671	
增加應付費用	642	
增加本期所得稅負債	80	
未計利息股利之現金流入(流出)	-20,055	
支付所得稅	-790	
業務活動之淨現金流入（流出）	-20,845	
投資活動之現金流量		
收取利息	21,370	
收取股利	3,780	
增加基金-銀行存款	-4,990	
減少透過損益按公允價值衡量之金融資產-非流動	7,752	
投資活動之淨現金流入(流出)	27,912	
籌資活動之現金流量		
籌資活動之淨現金流入（流出）	0	
現金及約當現金之淨增（淨減）	**7,067**	
期初現金及約當現金	**28,810**	
期末現金及約當現金	**35,877**	

財團法人台北市七星農田水利研究發展基金會
淨值變動預計表

中華民國116年度　　單位:新臺幣千元

科　　目	本年度期初餘額	本年度增(減-)數	本年度期末餘額	說　　明
合　　計	**1,501,753**	**951**	**1,502,704**	
基金	**1,491,669**	**0**	**1,491,669**	
創立基金:原台北市七星農田水利會(現改制為農業部農田水利署七星管理處)捐贈	200,000	0	200,000	
捐贈基金:原台北市七星農田水利會(現改制為農業部農田水利署七星管理處)捐贈	963,911	0	963,911	
其他基金	327,758	0	327,758	
累積餘絀	**11,263**	**951**	**12,214**	
累積賸餘	11,263	951	12,214	
淨值其他項目	**-1,179**	**0**	**-1,179**	
累積其他綜合餘絀	-1,179	0	-1,179	

三、明細表

財團法人台北市七星農田水利研究發展基金會

收 入 明 細 表

中華民國116年度　　單位:新臺幣元

前年度決算數	科　　目　　名　　稱	本年度預算數	上年度預算數	說　　明
56,208,225	**總計**	**56,357,000**	**54,668,000**	
0	**業務收入**	**0**	**0**	
56,208,225	**業務外收入**	**56,357,000**	**54,668,000**	
56,199,796	**財務收入**	**56,357,000**	**54,668,000**	
21,894,676	利息收入	21,370,000	20,561,000	銀行存款及債券利息收入
31,267,572	租賃收入	31,207,000	31,207,000	出租屋租金收入
1	兌換利益	0	0	
3,037,547	股利收入	3,780,000	2,900,000	投資股票配發之股利
8,429	**其他業務外收入**	**0**	**0**	
8,429	其他業務外收入	0	0	

財團法人台北市七星農田水利研究發展基金會

支 出 明 細 表

中華民國116年度　　單位:新臺幣元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說　　明
41,358,267	**總　　計**	**54,616,000**	**53,126,000**	
41,275,734	**業務支出**	**54,420,000**	**52,930,000**	
19,198,740	**勞務成本**	**29,630,000**	**28,870,000**	
4,520,000	計畫方案	9,400,000	8,990,000	1.農業灌溉技術發展及相關設施之精進240萬元 2.農業水資源經營管理策略之研究發展630萬元 3.「人才培育」七星農田水利獎助學金70萬元
10,573,527	業務推廣	13,600,000	13,700,000	1.特色優良農業水利文化之推廣500萬元 2.農業產銷及水利永續發展業務推廣600萬元 3.配合相關單位業務推廣及國際合作交流260萬元
4,105,213	研究發展	6,630,000	6,180,000	1.電腦週邊及應用軟體與資料收集等事項25萬元 2.專家學者研討、各項水利活動業務研議及刊物發行218萬元 3.協助農業水利業務範疇及辦理董監事、顧問及隨同工作人員相關業務參觀及推廣活動420萬元
695,119	**議事費用**	**1,200,000**	**1,200,000**	
695,119	議事費用	1,200,000	1,200,000	董監事及顧問出席費、會議事務費及其他事務費用等
7,954,299	**人事費用**	**9,133,000**	**8,515,000**	
6,212,219	員工薪津	6,844,000	6,546,000	董事長及員工薪津含獎金。
793,216	福利費	1,199,000	928,000	董、監事、顧問及員工健檢費用、生日禮金、制服費、自強活動費及不休假獎金等相關費用。
200,740	員工退休(職)金	210,000	196,000	依據人事管理要點辦理。
595,986	勞健保險費	670,000	640,000	勞保費、健保費、二代健保費及意外險等。
89,540	旅運費	130,000	130,000	員工國內因公出差旅費。
62,598	值班及誤餐費	80,000	75,000	配合工作活動等需要之加班費。
13,427,576	**辦公費用**	**14,457,000**	**14,345,000**	
119,059	文具印刷費	138,000	126,000	影印機(含養護)租賃費、文具用品及報費等。
110,442	郵電費	140,000	140,000	郵資匯費、電話費等。
58,218	水電費	100,000	100,000	水費、電費等。

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說　　明
916,230	特別費	953,000	953,000	公共關係費等。
339,955	車輛維護費	420,000	420,000	油料、保險費、維修費、車位租金、稅金、過路費停車費等。
103,333	維護修繕費	160,000	160,000	電梯養護、發電機養護消防安檢、電腦養護耗材、其他設備修繕養護。
73,011	購置費	200,000	200,000	辦公用品設備購置、其他事務用品購置。
917,928	房地管理費	2,000,000	2,000,000	建物修繕費、清潔費、火災保險及保全費用等。
2,932,209	折舊費用	4,303,000	4,303,000	提列土地改良物、房屋及其他設備折舊費用。
5,166,494	稅捐	5,300,000	5,200,000	地價稅及房屋稅等。
335,000	勞務費	380,000	380,000	會計師稅務簽證財務簽證及相關顧問費、律師顧問費等。
355,697	雜費	363,000	363,000	節慶祭典費、規費、沖印費,零星消耗品、運費及其他相關雜項費用等。
2,000,000	捐贈費用	0	0	
82,533	**業務外支出**	**196,000**	**196,000**	
82,533	**財務費用**	**196,000**	**196,000**	
82,533	利息費用	91,000	91,000	出租屋押金設算利息。
0	兌換損失	0	0	
0	處分資產費用	105,000	105,000	處分股票時所需手續費及稅金。

四、參考表

財團法人台北市七星農田水利研究發展基金會

資產負債預計表

中華民國116年12月31日　　單位:新台幣千元

114年(前年) 12月31日決算數	科　　目	116年12月31日 預計數	115年(上年) 12月31日預計數	比較增 (減－)數
1,564,503	**資產合計**	**1,509,788**	**1,508,115**	**1,673**
1,564,503	**資產**	**1,509,788**	**1,508,115**	**1,673**
54,917	**流動資產**	**46,977**	**38,239**	**8,738**
42,584	現金及約當現金	35,877	28,810	7,067
42,584	銀行存款	35,877	28,810	7,067
12,333	應收款項	11,100	9,429	1,671
12,333	應收利息	11,100	9,429	1,671
1,509,586	**非流動資產**	**1,462,811**	**1,469,876**	**-7,065**
1,015,881	基金	935,560	930,570	4,990
8,871	基金-活期存款	5,500	510	4,990
1,007,010	基金-定期存款	930,060	930,060	0
138,279	長期性之投資	150,000	157,752	-7,752
138,279	透過損益按公允價值衡量之金融資產-非流動	150,000	157,752	-7,752
355,423	不動產、廠房及設備	377,248	381,551	-4,303
261,980	土地	261,980	261,980	0
0	土地改良物	27,500	27,500	0
0	累計折舊-土地改良物	-2,740	-1,370	-1,370
149,542	房屋及建築	149,542	149,542	0
-56,099	累計折舊-房屋及建築	-59,035	-56,102	-2,933
979	運輸設備	979	979	0
-979	累計折舊-運輸設備	-979	-979	0
1,598	其他設備	1,599	1,599	0
-1,598	累計折舊-其他設備	-1,598	-1,598	0
3	其他非流動資產	3	3	0
3	存出保證金	3	3	0
1,564,503	**負債及淨值合計**	**1,509,788**	**1,508,115**	**1,673**
8,399	**負債**	**7,084**	**6,362**	**722**
3,179	**流動負債**	**1,865**	**1,143**	**722**
1,194	應付款項	1,075	433	642
1,194	應付費用	1,075	433	642
1,985	本期所得稅負債	790	710	80
1,985	本期所得稅負債	790	710	80
5,220	**非流動負債**	**5,219**	**5,219**	**0**
0	負債準備-非流動	0	0	0
0	負債準備-非流動	0	0	0
5,220	其他非流動負債	5,219	5,219	0

114年(前年) 12月31日決算數	科　　目	116年12月31日 預計數	115年(上年) 12月31日預計數	比較增 (減－)數
5,220	存入保證金	5,219	5,219	0
1,556,104	**淨值**	**1,502,704**	**1,501,753**	**951**
1,491,669	**基金**	**1,491,669**	**1,491,669**	**0**
1,491,669	基金	1,491,669	1,491,669	0
200,000	創立基金	200,000	200,000	0
963,911	捐贈基金	963,911	963,911	0
327,758	其他基金	327,758	327,758	0
69,213	**餘絀**	**12,214**	**11,263**	**951**
69,213	餘絀	12,214	11,263	951
69,213	累積餘絀	12,214	11,263	951
-4,778	**淨值其他項目**	**-1,179**	**-1,179**	**0**
-4,778	累積其他綜合餘絀	-1,179	-1,179	0
-4,778	累積其他綜合餘絀	-1,179	-1,179	0

財團法人台北市七星農田水利研究發展基金會
員工人數彙計表

中華民國116年度　　單位:人

職　稱	本年度員額預計數	說　明
總計	8	
董事長	1	1. 董事長對外代表本法人，並設置秘書處聘任執行長，執行董事會決議並處理本法人一切事務及目的事業與財產保管運用之責。
執行長	1	2. 秘書處以下設有行政組與研發組，各組執掌如后： (1)行政組：綜理本基金會總務、財務及人力資源等相關行政業務。 (2)研發組：綜理本基金會目的事業相關業務。
行政組：	3	
專員	3	
研發組：	3	
專員	2	
助理研究員	1	

財團法人台北市七星農田水利研究發展基金會
用人費用彙計表

中華民國116年度　　單位:新臺幣元

科目名稱 / 職類(稱)	合計	員工薪津(含獎金)	福利費	員工退休(職)金	勞健保險費	旅運費	值班及誤餐費
合計	9,133,000	6,844,000	1,199,000	210,000	670,000	130,000	80,000
董事長	620,000	464,000	72,000	0	54,000	30,000	0
執行長	102,000	0	72,000	0	0	30,000	0
專員	6,924,000	5,554,000	546,000	166,000	528,000	60,000	70,000
助理研究員	1,079,000	826,000	101,000	44,000	88,000	10,000	10,000
董監事顧問	408,000	0	408,000	0	0	0	0