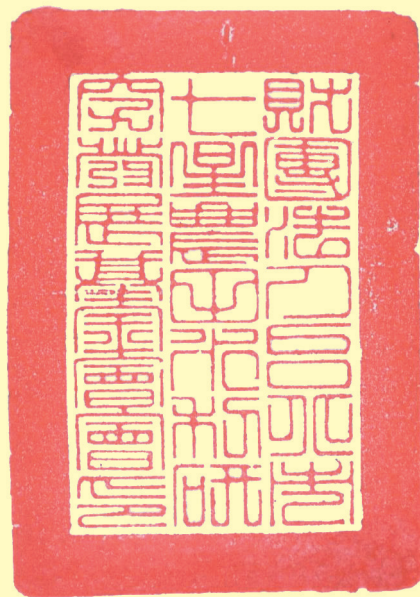


中 華 民 國 114 年 度

財團法人台北市七星農田水利研究發展基金會

預算書
(議會審定)



財團法人台北市七星農田水利研究發展基金會 編

財團法人台北市七星農田水利研究發展基金會

目次

中 華 民 國 114 年 度

一、總說明.....1 -14頁

二、主要表

(一)收支營運預計表..... 15 頁

(二)現金流量預計表..... 16頁

(三)淨值變動預計表..... 17 頁

三、明細表

(一)收入明細表..... 18 頁

(二)支出明細表.....19 -20頁

四、參考表

(一)資產負債預計表.....21-22 頁

(二)員工人數彙計表..... 23 頁

(三)用人費用彙計表..... 24 頁

一、總說明

財團法人台北市七星農田水利研究發展基金會

總 說 明

中華民國 114 年度

壹、概況

一、設立依據

「財團法人台北市七星農田水利研究發展基金會」係由台北市七星農田水利會完全捐助，並於民國七十七年奉士林地方法院准予法人登記在案。

二、設立目的

本法人以服務、推展協助有關台北市及新北市汐止區水利建設、農業發展，進而研究、改進農業，提高農民所得，增進農民福祉為宗旨。

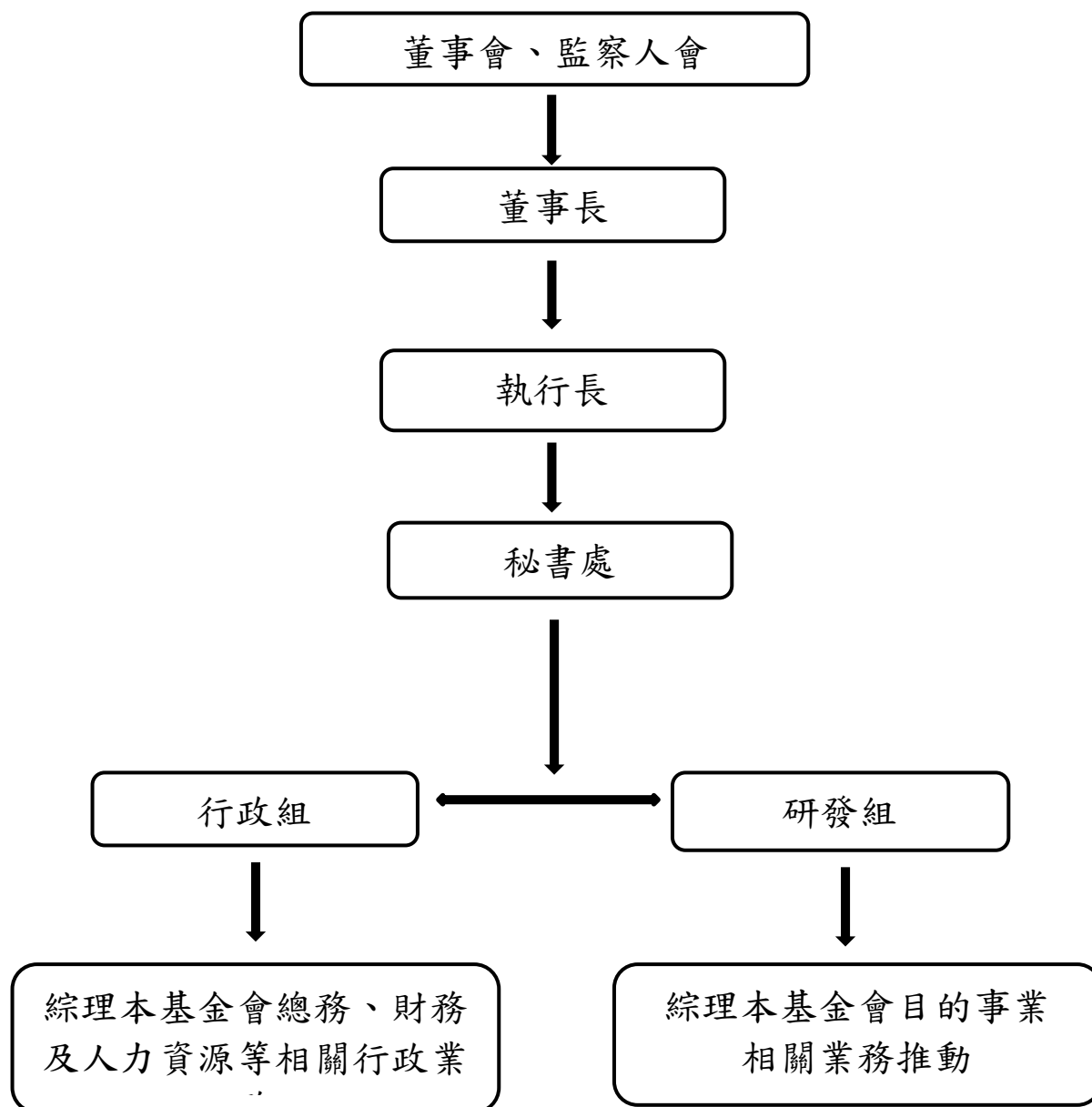
本法人目的事業：

- (一)辦理或協助關於農田水利技術之研究與擴大發展其事業。
- (二)辦理或協助關於農業生態環境之防護水土資源之保育與防災工作暨有關都市農業觀光事業之經營。
- (三)辦理或協助前二項事業之科技研習與交流活動暨有關文獻資訊之編纂及宣導。
- (四)其他與本法人創立宗旨有關之贊助或獎勵事業。

三、組織概況（另附組織系統圖）

- (一)本法人設董事組成董事會，負責審定目的事業執行方針及督導，負責審議年度計劃、預算與決算及財產之運用，審定秘書處所提(擬)之各項議案及細則。
- (二)由監察人組成監察人會，監察人會職權為稽核會計事項及行使監察職權。
- (三)董事會推選董事長 1 人，董事長對外代表本法人，並設置秘書處聘任執行長，執行董事會決議並處理本法人一切事務及目的事業與財產保管之運用。秘書處以下設有行政組與研發組，各組執掌如后
 - 1、行政組：綜理本基金會總務、財務及人力資源等相關行政業務。
 - 2、研發組：綜理本基金會目的事業相關業務推動。

組 織 圖



貳、工作計畫或方針：

114 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

計畫名稱	預期效益
一、計畫方案	
(一) 關渡地區灌溉韌性強化研究	為強化關渡地區灌溉水源及供水設施因應氣候變遷的韌性，減少因水源短缺而造成農作物收穫不佳、影響農民收益。本計畫擬對關渡平原灌溉供水系統進行設施強化探討，提出主要農田水利設施改善方案，以供用水管理單位參酌，達成政府照顧農民的目標。
(二) 都市農業藍耕栽培技術之探討	都市農業有助於縮短食物里程，融入於都市的日常生活當中，形成協力作用從家庭、鄰里、社區、學校做起，進而擴散至整個都市與郊區，創造田園城市和永續農業新地景。都市土地有限，相對於農村生產，都市農業使用的材質與傳統方式不同，因此藍耕栽培成為推廣都市農業方便廣泛運用的技術。
(三) 應用社會報酬率(SROI)探討都會型農田水利事業的社會價值	透過社會報酬率 (Social Return on Investment, SROI) 將都會型農田水利事業在 ESG 中的社會責任貢獻加以量化，藉此找出都會型農田水利事業在面對利害關係人中的無謂因子(Deadweight)、歸因因子(Attribution)、衰減因子(Drop-off)及移轉因子(Displacement)，進而提高 ESG 的透明度，改善農田水利事業決策，精準對焦實踐社會責任的實踐。
(四) 農業水資源環境研究發展及調查	務實農業水資源環境現地調查、分析及改進，以利農田水利事業永續發展及多角化經營，為整合農業水環境各項資源，蒐集各方意見以提升農水環境發展的需求。

(五)「人才培育」七星農田水利獎助學金	本基金會自七十八年創辦獎學金至今 30 餘載，得此鼓勵的學生亦多能回饋社會，並服務貢獻於台灣農業及水利界。
---------------------	---

二、業務推廣	
(一) 特色優良農業水利文化之推廣 (二) 農業產銷及水利永續發展業務推廣 (三) 配合相關單位業務推廣及國際合作交流	優良農業水利文化之推廣與傳承；活化產銷管道，增加農民收益；促進農業水利事業永續發展及國際交流相關業務。

參、114 年度預算概要

一、收支營運概況

(一) 114 年預估收入總額 5,290 萬 2,000 元，主要為財務收入，包含：

1. 利息收入 1,974 萬 5,000 元，佔總收入 37.32%。
2. 租賃收入 3,120 萬 7,000 元，佔總收入 58.99%。
3. 股利收入 195 萬元，佔總收入 3.69%。

(二) 114 年預估支出總額 5,139 萬元，包含：

1. 勞務成本 2,877 萬元，佔總支出 55.98%。
2. 議事費用 120 萬元，佔總支出 2.34%。
3. 人事費用 829 萬 9,000 元，佔總支出 16.15%。
4. 辦公費用 1,294 萬 1,000 元，佔總支出 25.18%。
5. 財務費用 18 萬元，佔總支出 0.35%。

(三) 總收支相抵後，預計稅前賸餘 151 萬 2,000 元。

(四) 預估所得稅費用 54 萬 5,000 元。

(五) 總收支相抵後，預計稅後賸餘 96 萬 7,000 元。

二、現金流量概況

(一) 業務活動之淨現金流出 1,808 萬 6,000 元。

(二) 投資活動之淨現金流入 1,418 萬 3,000 元。

(三) 現金及約當現金之淨減 390 萬 3,000 元。

(四) 期初現金及約當現金 5,551 萬 8,000 元。

(五) 期末現金及約當現金 5,161 萬 5,000 元。

三、淨值變動概況

(一) 期初淨值為 14 億 9,995 萬 4,000 元。

(二) 加計本年度淨值增加 96 萬 7,000 元。

(三) 期末淨值為 15 億 9 2 萬 1,000 元。

肆、112 年度及 113 年度已過期間預算執行情形及成果概述

一、112 年度決算結果及成果概述

(一)決算結果

1.112 年度總收入合計 4,725 萬 3,508 元，其中利息收入 1,638 萬 8,562 元，佔總收入 34.68%；租賃收入 2,784 萬 5,966 元，佔總收入 58.93%；兌換利益 156 元，佔總收入 0.00%；股利收入 300 萬 3,253 元，佔總收入 6.36%。；雜項收入 1 萬 5,571 元，佔總收入 0.03%。

2.112 年度總支出合計 3,890 萬 3,580 元，其中勞務成本 1,932 萬 3,417 元，佔總支出 49.67%；議事費用 53 萬 1,885 元，佔總支出 1.37%；人事費用 737 萬 724 元，佔總支出 18.95%；辦公費用 1,150 萬 5,910 元，佔總支出 29.57%；財務費用 17 萬 1,644 元，佔總支出 0.44%。

(二)112 年度各項業務執行情形及成果概述

計畫名稱	執行情形及成果概述
1. 七星灌區之社區水環境營造調查與分析	透過相關計畫及規劃案之綜整，釐清社區水環境發展的資源與限制。並根據地方水環境發展的優勢與居民期待，找出地方水環境營造最有效的課題。透過社區水域環境發展潛力點的發掘，具體建議社區水環境可開發之項目。
2. 112 年度關渡地區灌溉用水穩定策略之研究	完成穩定用水之調蓄設施規劃、現代化監控設施及用水制度與策略研擬，在可取得本研究於計畫成果中所建議位於關渡地區範圍內的合適調蓄水池用地後，可輔以生態及綠電工程的改造，經由本團隊設計調蓄池，使其具太陽能光電及直流動抽蓄功能，主要設施加上結合物聯網閘控系統，可使關渡地區提升用水韌性，強化灌溉供水效率。
3. 綠屋頂農園綠化效益之探討	以綠屋頂農園為研究樣區，蒐集近年來國內外相關文獻與試驗研究架構，配合樣區如高架植栽 A 區等六個配置區域調查，將地被植栽之綠覆面積分開計算後累加，所得總綠覆面積再與頂樓農園空地之百分比而得出綠覆率，研究綠覆率與植栽二氧化碳固定量之相關性，找出以綠覆率推估總二氧化碳固定量 kg，進行符合農園綠化效益的探討。
4. 活水轉動 能源啟動拍攝計畫	完成所有場景之場勘、影像素材之收集，整理水力發電及綠能 相關資料並決定其在腳本和台詞中呈現之形式，劇情故事定案，以場景敘事傳達關鍵信息。在水車寮步道、新

	竹新埔及水力發電等地之實地拍攝及影片之後製工作完成。
5. 農業水資源環境研究發展及調查	務實農業水資源環境現地調查、分析及改進，以利農田水利事業永續發展及多角化經營，為整合農業水環境各項資源，期透過觀摩、研習及參訪等實地踏勘方式，蒐集各方意見以提升農水環境發展的需求。 ● 簡易灌溉控制器之開發與田間實際應用。 ● 水梯田灌溉水文反應研究。 ● 112年度南港地區整合管路灌溉示範計畫。 ● 運用「微生物組 Microbiome 工法」改善農用水質之應用。
6. 「人才培育」七星農田水利獎助學金	申請自 112 年 4 月至 6 月申請截止收件，業於 8 月 17 日在農田水利署七星管理處審查完成，錄取 24 名得獎者：博士生 3 名、碩士生 13 名、大學生 8 名，112 年 9 月 1 日安排在農田水利署七星管理處公開頒發獎狀及獎學金。
7. 2023 台北市關渡平原彩繪稻田創作地景	辦理「2023 台北市關渡平原彩繪稻田創作地景」，於 3 月 26 日假北投區承德路 7 段 401 巷 551 號，舉辦「玉兔迎新春耕迎好運」推廣活動。
8. 「好「young」子鵝尾山插秧季」推廣活動	與行政院農業委員會農田水利署七星管理處等單位共同辦理 4 月 8 日鵝尾山水田假台北市士林區平菁街 106 巷巷底，舉辦「好「young」子鵝尾山插秧季」推廣活動。
9. 「2023 水利騎跡」波光映關渡水利拾稻田	與農業部農田水利署七星管理處等單位，於 6 月 3 日(六)在「關渡碼頭」，藉由自行車慢騎的活動，讓一般民眾有機會可以認識河岸周遭的水利設施及灌溉系統，提供民眾良好的農田水利文化體驗，並與基金會彩繪稻田結合，舉辦彩繪稻田攝影比賽，邀請市民朋友一同歡聚河濱慢遊輕騎！
10. 內湖草莓季行銷推廣	與臺北市政府產業發展局、台北市內湖區農會共同辦理草莓季行銷活動-「FB 打卡抽好禮」，計有 221 位民眾參與，而「內湖草莓季 Line 官方社群-加好友抽折價券活動」，共累積 5282 位粉絲。行銷宣傳效益，累計已逾 5125 人次。網路媒體露出 34 則、網紅部落格 4 篇、網紅粉絲專頁 FB 3 則-曝光人次:51597 人、藝人網紅粉絲專頁 IG 1 則-曝光人次:7194 人、粉絲專頁 2 則-曝光人次:48823 人、內湖草莓季官網瀏覽數(草莓季期間)22092 人次，受益農戶 21 戶，促進農民收益。

11. 臺北市內湖區休閒農業暨食農教育推廣	與內湖區農會共同辦理休閒農業暨食農教育「親山近水樂田園體驗活動」，並由內湖區國小學童前往白石湖或大湖街地區，進行在地農村導覽及至各農園進行農業體驗，讓學童認識農業及食農教育的精神—「吃在地、食當季」，本年度食農教育體驗活動共有 11 所學校報名參加，完成 59 場次活動辦理，共 71 個班級、2024 位師生參與。
12. 112 年都會區學校支援型食農教育課程推動計畫	以農田水利知識及水稻生產介紹、傳統米食手作體驗、低碳飲食與消費等主題，完成本年度食農教育體驗營課程規劃，以及學習成效評估問卷設計，接著依課程規劃內容，拍攝及製作課前自主學習影片，提供學童來訪前觀看，並於 6 月 6 日、6 月 8 日，完成辦理兩場次之「關渡棕稻趣」食農教育體驗營，最後回收學習成效評估問卷，並分析課程推動成效。藉由本計畫讓參與學童自體驗中學習，農產從栽培到餐桌的過程，同時傳承傳統米食文化，提升食農素養。
13. 微型水輪機組效率及特性曲線建置與分析	已規劃簡易實驗流程，即時監測並記錄與發電量及發電效率等有關之發電系統諸因子，藉以綜合評估系統之發電功率，進而推求相關之發電特性曲線。藉由發電特性曲線的比對及適用性檢討，將可對適用於如登峰圳平等國小段農水路之微水力發電系統進行較為精準且合理之建置規劃、發電潛能評估及財務分析。
14. 氣耕創新栽培技術探討暨生態環境教育與食農教育之應用	完成場域設備，透過在鐵架板上加裝一層介質改善委員所提問的氣耕架板過熱問題，有效隔絕太陽輻射熱，以避免植物在生長過程中受熱脅迫。試驗結果可得出，因為電漿水中含有硝酸鹽，由電漿水所澆灌之植物較磁化水菜葉顏色來的深綠，但生長重量低於磁化水，推測可能磁化水水分子團較小，有益於植物吸收，所以重量較重。而自來水所種植的植物重量最輕，菜葉顏色也較其它兩者淡。
15. 探討乾旱對臺北市農作物及公園路樹之影響	以臺北市為研究區域，使用雨量資料建置自組特徵映射網路和計算標準化降雨指數分析中長期乾旱情況，並分析不同時間尺度下與農產品產量以及公園路樹變化之相關性。另透過 AR6 降尺度網格日雨量資料，進行轉換台北市未來 20 年至 80 年月雨量預報資料，分析未來氣候變遷下臺北市的乾旱情況，以及評估對農產品和公園路樹之影響。評估氣候變遷對於北關渡平原所遭受乾旱影響，了解未來乾旱情況下對北關渡平原之農業可用水資源的衝擊與影響。

16. 適用於農業圳路之機械式閘門優化與現地測試	現勘鵝尾山梯田後，將閘門系統調整以符合現地情況並完成室內測試。八月進行第一次鵝尾山梯田現地測試，發現問題並進行調整與修正，再進行室內測試；於九月進行第二次現地測試，自動化閘門系統成功在現地運作。閘門關閉時，渠道的水流至農田中，農田水位上升，在達到目標水位後，閘門成功自動開啟；而農田水位下降至目標水位後，閘門則成功自動關閉，重新使渠道水灌溉至農田中。
17. 關渡平原在地特色循環農業體驗教育推廣計畫	以關渡平原重要農作物水稻為主題，介紹生物質循環再利用途徑。邀請臺北市泉源、成德及興德國小學童參加半日田間體驗活動，內容包含現場演繹如何將灌溉水導引進入田間、透過田間觀察瞭解水稻生育週期、講解農業剩餘資材循環再利用發展概況，以及搭配雜草採集、稻草球投籃、滾稻草捲等趣味競賽，讓學童對循環農業之永續精神留下深刻印象。
18. 台北淺山韌性植栽及土壤養護探究	完成預定的蟲調、土調、植調，並依數據進行分析，將結果做為園區日後種植植栽及養護土地的參考。培力坊也依原訂時程圓滿完成，討論的議題吸引多位來自不同領域的朋友參與，還有遠從宜蘭、新竹的朋友，積極擴大影響力，讓大家一起為經營淺山生態、維護環境盡一分心力。
19. 112 年度臺北市休閒農業整合行銷計畫	為加強提昇臺北農遊之知名度，本計劃於台北市國內外遊客聚集之西門町徒步商圈及台北市內 50 站點公車站亭進行宣傳推廣，並特別邀請 KOL，以貼文、短影音或旅遊 BLOG 模式，將 KOL 親自至休閒農業旅遊後的體驗心得分享給其受眾粉絲，進而實質增加臺北農遊行程銷售業績。國際市場推廣方面，則辦理 2 場次馬來西亞媒體踩線團，透過踩線團之辦理，提昇國際媒體曝光度與增加國際旅遊同業包裝臺北農遊行程機會。
20. 生態自然車夥伴，遇見關渡平原	特別為身障族群設計，規劃關渡平原生態食農教育活動，帶領與鼓勵身障人士走入自然，並結合特殊輔具「手搖車」支援，拓展移動範圍，讓身障朋友能更完整接觸關渡平原，探索自然生態價值與意義，促進民眾與在地農產的支持、經濟關係鏈結以及關渡平原面臨的發展永續課題。共設計與執行三條關渡平原生態無障路線，隨即招募與訓練志工，讓志工先行認識關渡平原的同時，學習如何照護身障朋友，並立刻展開活動宣傳，邀請身障朋友參與。

21. 不同藻種來源對於臺灣石蚌之生長影響與固碳效應	分析臺灣石蚌的食性和固碳能力，並探究在九份溝地區復育石蚌的可能性。利用 COI 基因鑑定臺灣石蚌的不同品系，發現臺灣品系具有獨立的基因分支。將專研石蚌的食性，通過餵食不同藻類，觀察其生長情況、胺基酸組成和存活率，發現螺旋藻為最佳食物來源。此外，發現酸菜液組展現出最佳的固碳效果。地質調查表明，九份溝附近的三個地段為沙質，適合進行石蚌的復育工作，並同時可以改善九份溝水質條件。
22. 「歡迎來「稻」鵝尾山收割季」收割體驗活動	與農業部農田水利署七星管理處等單位於 8 月 26 日共同辦理，假台北市士林區平菁街 106 巷巷底，舉辦「歡迎來「稻」鵝尾山收割季」收割體驗活動。
23. 大文山地區茶與咖啡產業推廣輔導計畫	木柵是臺灣最大的鐵觀音茶產區，威叔堅持以有機農法培育正欉鐵觀音茶樹，從開墾、種植、管理、採收、製茶都用心經營，希望可以守護道地的鐵觀音茶，並繼續傳承這個醇厚的滋味。竹崙子咖啡莊園坐落於原始森林區，邱建明退休返鄉開始種植咖啡，在悉心照料下，只為成就更好的風味。竹崙子咖啡莊園 112 年 10 月再次榮獲「北臺灣精品咖啡」首獎，112 年 10 月 16 日臺北市環保局舉辦「環境饗宴」本團隊受邀擺攤宣導，112 年 10 月 28 日至 2023 生態博覽會擺攤，宣傳茶與咖啡產品，深受好評。
24. 濱海沙丘地植生復育技術之研究	為解決濱海地區因沙漠化而導致海岸環境劣化、生態及防災功能損害的問題，以桃園觀音海岸風沙地為研究區進行環境調查，並收集植生資料。本計畫在臺灣大學試驗場進行實驗室尺度的植生復育試驗，結果證實植物生長率在沙土上覆蓋不同有機物質含量及厚度的土壤呈現顯著差異，成果將應用於建立合適沙丘地之植生復育技術。
25. 坪頂三圳之水理模式建置與水環境記錄推廣	水理模式建立及流量調查提供的數據可以用於水資源管理和規劃。從通過了解三條圳路的流量，可評估當地水資源的供應現況；未來，本系統可提供給七星水利處用以制定合理的水資源管理策略，確保農田的灌溉需求。推廣本團隊所建構的古圳調查系統，亦有益於台北市民之環境教育觀念。
26. 第九屆第三次年會暨研討會	與中華水資源管理學會等單位，於 1 月 10 日假高雄翰品酒店，共同辦理第九屆第三次年會暨研討會。
27. 補助國立臺灣大	與國立臺灣大學生工系辦理岡山大學暑期交流，於 8 月 13

學生工系辦理國際學術交流	日至 8 月 20 日，由臺大生工系專任教師授課，討論水資源管理和永續發展解決方案。並藉由實地參訪以瞭解相關議題實務運作方式。最後由修課同學分組報告，針對臺日雙方不同之環境條件進行心得分享，以加強水資源領域專業領域知識的學術合作與交流，提升研究水準。同時也藉此課程增進學生之國際學術交流經驗，培育宏觀視野。
28. 農業與環境經濟國際學術研討會	與國立臺灣大學農業經濟學系等單位，於 9 月 3 日至 9 月 6 日假臺大農經系共同舉辦「農業與環境經濟國際學術研討會」。共有來自 12 個國家包含 4 位專題講者、46 位論文研討講者之 122 位產、官、學界人士參與，發表主題為氣候變遷、能源、永續等農業與環境經濟相關論文共 46 篇。
29. 委辦計畫工作研討會議	於 9 月 23 日假台大校友會館 3B 會議室舉開計畫工作研討會議。
30. 農業工程學會 112 年度年會暨研討會	與社團法人台灣農業工程學會等單位，於 11 月 10 日假蓮潭國際會館 4 樓大禮堂) 共同辦理 112 年度年會暨研討會。
31. 2023 國際灌溉排水技術成果發表會	與國際灌溉排水協會中華民國國家委員會等單位，於 11 月 20 日假 GIS 集思台大會議中心舉辦 2023 國際灌溉排水技術成果發表會。
32. 第十屆第一次年會暨研討會	與中華水資源管理學會等單位，於 12 月 5 日假寶麗金婚宴會館共同辦理第十屆第一次年會暨研討會。

二、113 年度已過期間(113 年 1 月至 6 月)預算執行情形

(一)預算執行情形

1. 113 年度預計總收入 5,206 萬 8,000 元，實際執行數 2,648 萬 7,504 元，佔預算數 50.87%。
2. 113 年度預計總支出 5,064 萬 9,000 元，實際執行數 1,542 萬 2,936 元，佔預算數 30.45%。
3. 預估本期稅前賸餘 141 萬 9,000 元。

(二)113 年度 1-6 月各項業務執行情形及成果概述

計畫名稱	執行情形及成果概述
------	-----------

1. 田園城市綠屋頂農園推廣策略	綠屋頂農園可結合都市人對田園城市的嚮往，透過農作種植、公益共享，增加民眾對社區的認同，同時也發展出都市糧食系統，本計畫透過文獻回顧瞭解綠屋頂發展與問題及政府推動情況，並以大安銀髮開心農園作為案例實證調查，將結果回饋研究，提供政府如何推廣綠屋頂農園相關研究課題與建議。
2. 五分港溪管路智慧灌溉系統規畫研究	研究區域位於台北市北投區之洲美地區，目前已設定相關調查用水區域，針對區域內之作物種類及用水條件，辦理進一步調查，並將現勘既有水源設施，規劃智慧灌溉發展所必須具備的水源設施操作制度，應用物聯網科技輔助，滿足灌區灌溉用水供應及農民用水需求，有效減少管理處用水管理人力負荷，達到精進灌溉用水目標。
3. 探討都會型農田水利事業社會責任	都會型農田水利事業為研究對象，收集國內外有關農田水利事業利害關係人的相關文獻。並透過 GRI (Global Reporting Initiative, 全球報告倡議組織) 準則初步探討各項指標之評估方式，並擬定適合之評估指標與相關之調查項目，主要在釐清以下三個課題。 (1)都會型農田水利事業如何以預防性措施對應氣候變遷的挑戰 (2)釐清都會型農田水利事業所能負擔的環境責任 (3)確立都會型農田水利事業在開發與推廣環境友善技術的貢獻。
4. 農業水資源環境研究發展及調查	務實農業水資源環境現地調查、分析及改進，以利農田水利事業永續發展及多角化經營，為整合農業水環境各項資源，蒐集各方意見以提升農水環境發展的需求。 ● 南港農業灌溉調蓄及潛在服務對象評估規劃 ● 人造土壤大孔於近都會區水稻田溫室氣體排放控制與地下水保育之可行性研究 ● 七星灌區水稻種植日期調整對灌溉用水調配效能與生育日數影響之研究 ● 智慧灌溉控制器之優化與推廣 ● 以地溫剖面為基礎之水田垂直入滲量長期自動化監測系統開發

	● 微生物組(Microbiome 工法)工法改善農用水質異味之應用
5. 「人才培育」七星農田水利獎助學金	獎學金申請自 4 月起已提供相關農田水利灌溉排水科系學生申請，依往年進度將於 6 月底截止報名，預訂於 8 月中下旬辦理審查會議，於開學前完成頒獎。
6. 內湖草莓季行銷計畫	與臺北市政府產業發展局及台北市內湖區農會，3 月 2 日於台北花博農民市集(台北捷運圓山站旁)，共同辦理「2024 內湖草莓季-莓好樂園 宣傳記者會」，本年度將著重於網路宣傳與行銷(FB 打卡抽好禮、Line 粉絲團抽折價券活動)。已累積 8442 位粉絲加入並持續增加中，期望透過參加民眾之好友瀏覽、按讚或分享，累計活動的行銷宣傳效益，目前約 130 人次分享於 FB。
7. 2024 台北市關渡平原彩繪稻田創作地景	舉辦「2024 台北市關渡平原彩繪稻田創作地景」推廣，於 3 月 23 日假北投區承德路 7 段 401 巷 551 號，舉辦「龍來好運」推廣活動。
8. 臺北市內湖區休閒農業暨食農教育推廣計畫	與台北市內湖區農會為響應政府政策，推動食農教育培養學童對農業安全的認識。第 1 梯次於 4 月 11 日開始辦理，藉由活動讓國小學童體驗食農教育，包括農村人文環境導覽、農事體驗、農產品 DIY 製作及農家餐享用等，從農業生產環境認識至飲食健康與文化體驗，讓學童瞭解「吃在地、食當季」之精神，目前已辦理 32 場，參加的師生約有 880 人次。
9. 「龍騰鵝尾」插秧體驗活動推廣活動。	與農田水利署七星管理處等單位共同辦理，於 4 月 13 日假鵝尾山水田(台北市士林區平菁街 106 巷底)，舉辦「龍騰鵝尾」插秧體驗活動。
10. 以七星灌區水質、水源來彰顯茶文化保育之效益	在農田水利署七星管理處灌區陽明山至大屯山區古渠圳道水源、北投、士林、台北市等區取水。目前已至士林區平等里之登峰圳、坪頂新圳、坪頂古圳等三個水源處取水，近期將探訪北投泉源里之十八份圳及藍寶石泉取水，另亦將至新北市平溪及石碇取水，並作生菌數含量、pH 值、硬度、可容份含量及陽離子種類與含量分析，比較台北及新北地區之水質差異性。
11. 整合式魚菜共生循環系統動	以系統動力學模型進行優化「魚菜共生」系統，透過各個子系統的異質條件及其對養分累積的影響並根據模型的結

態模擬模型建構	果解決設計缺陷，提出可獨立控制的單獨水循環系統的設計理論方法。目前已與位於桃園的「雙源魚菜共生農場」安排實地量測水質參數，並比較模型模擬與現場實測的差異性。
12. 氣耕創新栽培技術優化暨環境教育與食農教育之應用模組	目前於組裝階段，預計安裝供水馬達、供水管線及噴嘴、植物生長燈進行測試。並於後續實驗規劃中考量大台北地區環境因素進行種植參數的最佳化，以利應用於大台北地區，於5月開始進行第一次種植作物測試。
13. 北臺灣火金姑特色茶推廣輔導計畫	木柵、南港及三峽等為北臺灣主要茶業產區。藉由對環境相當敏感的生物螢火蟲(火金姑)，作為友善土地耕作的生態認證指標，以不破壞生態又能永續經營的原則，推出健康安全無毒的火金姑茶。本年度精選木柵正欒鐵觀音茶、金萱茶、三峽碧螺春綠茶、蜜香紅茶、南港包種茶、桂花美人茶等6款，具有北臺灣代表性的特色茶，作為輔導推廣對象為推廣的產品。已完成茶園的現地訪視及指標物種拍攝工作，生態元素的繪製及三峽碧螺春、蜜香紅茶外袋的設計。
14. 應用深度學習優化農業氣象預報以提升農業生產效益-台北市為例	以農田水利署七星管理處-台北市農業灌溉區為研究區域，目前已收集氣象署109年至112年的逐時氣象觀測資料(計有台北市7個觀測站以及新北市26個觀測站，包含溫度、相對濕度、全天空日射量、風速、風向及降水量等氣象因子)以及台北市逐六時網格氣象預報資料(包含溫度、相對濕度及降水量等氣象因子)，並進行資料補遺及資料清洗作業以提升資料品質，接著將透過資料分析以及氣象觀測站篩選，依資料特性初步建構深度學習模式。
15. 旱作精準灌溉所需土壤水分特性曲線通用簡易求法之探討	以臺北市關渡地區及其他縣市之土壤樣本為研究對象，探討全域參數率定法在實務應用上便捷性。目前已參照全國土壤分布完成關渡等各地區的土壤採樣工作。現正展開各土壤樣本之物理特性分析及土壤水分體積含水率-勢能值之時間序列試驗數據收集，進而將據此透過不同參數率定法進行特性曲線之參數率定及擬合效果研析。

16. 九份溝河蚌復育並促進河川碳匯、生物多樣性及水質提升計畫	主要聚焦在台北市九份溝的河道上，研究河蚌的復育與放養。計畫的核心目標是了解並促進河蚌種群的恢復，這對於維護生物多樣性和生態系統健康至關重要。目前，該計畫已經針對河蚌苗的飼養進行了廣泛的調查，包括找出飼養河蚌苗的最佳條件。這些研究包括水質條件、營養供給、生長環境的最佳化等方面，以確保河蚌苗能夠健康成長。
17. 研析關渡平原水稻種植產生之農業廢棄物就地回填處理對生態環境影響	研究地點位於台灣大學農學院之既有農場，目前已完成3、4月灌溉渠道水、土壤孔隙水及田區土壤採樣。田區土樣經熱水萃取後，與水樣一同完成陰陽離子分析。而土樣萃取液也用於分析溶解性有機碳與總溶解氮，部分土樣經處理後亦完成土壤中總碳與總氮的分析。後續將依分析結果，持續探討稻稈回填對土壤及水質環境的影響。
18. 淺山森林復育與地被植物栽培探究	預定在台北市大直區劍南蝶園實施淺山森林復育與地被植物栽培探究；計劃初期在三月至五月先進行五指山系植物調查四次及工作坊，四月份規劃園圃棲地工作坊，以參觀及實作進行棲地的改造；五月則著手進行土地改良施作及監測，預定整理園區廢木，變廢為寶，在土壤改良及土地覆蓋可再利用。
19. 113年度台北市休閒農業整合行銷計畫	113 休閒農業整合行銷計畫，搜集並彙整臺北市休閒農業區、農村社區、休閒農場及其他農業旅遊景點販售體驗遊程文字內容及相關圖片，後續將製作中英文合版宣傳摺頁，透過多元管道增加農場、農村農遊體驗曝光率。
20. 圳路水環境科學教育推廣	希望能解決學生缺乏實際操作和實驗的經驗等問題。團隊設計一系列的科學實作活動，讓台北市士林區平等里之平等國小學生通過思考、觀察、實踐和互動等學習方式，來深入了解水環境的重要性；進而培養對生態保護的意識，並提升他們的實際操作能力。最後，訓練學生習得觀察、思考和解決問題的能力。

二、主要表

財團法人台北市七星農田水利研究發展基金會
收支營運預計表

中華民國114年度

單位:新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增(減-)數		說明
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%	
47,254	100.00	收入	52,902	100.00	52,068	100.00	834	1.60	
0	0.00	業務收入	0	0.00	0	0.00	0	0.00	
47,254	100.00	業務外收入	52,902	100.00	52,068	100.00	834	1.60	
47,238	99.97	財務收入	52,902	100.00	52,068	100.00	834	1.60	
16	0.03	其他業務外收入	0	0.00	0	0.00	0	0.00	
38,904	82.33	支出	51,390	97.14	50,649	97.27	741	1.46	
38,732	81.97	業務支出	51,210	96.80	50,599	97.17	611	1.21	
19,323	40.89	勞務成本	28,770	54.38	28,760	55.23	10	0.03	
532	1.13	議事費用	1,200	2.27	1,200	2.30	0	0.00	
7,371	15.60	人事費用	8,299	15.69	8,268	15.88	31	0.37	
11,506	24.35	辦公費用	12,941	24.46	12,371	23.76	570	4.61	
172	0.36	業務外支出	180	0.34	50	0.10	130	260.00	
172	0.36	財務費用	180	0.34	50	0.10	130	260.00	
8,350	17.67	稅前賸餘(短絀)	1,512	2.86	1,419	2.73	93	6.55	
1,349	2.85	所得稅費用	545	1.03	526	1.01	19	3.61	
7,001	14.82	本期賸餘(短絀)	967	1.83	893	1.72	74	8.29	

財團法人台北市七星農田水利研究發展基金會

現金流量預計表

中華民國114年度

單位:新臺幣千元

項 目	預 算 數	說 明
業務活動之現金流量		
稅前賸餘(短絀)	1,512	
利息股利之調整	-21,695	
利息收入	-19,745	銀行存款及債券利息收入
股利收入	-1,950	購入股票股利收入
未計利息股利之稅前賸餘(短絀)	-20,183	
調整非現金項目:		
折舊費用	2,933	房屋及建築等折舊之攤提
增加應收款項	-801	
增加應付費用	70	
增加本期所得稅負債	19	
增加存入保證金	421	
未計利息股利之現金流入(流出)	-17,541	
支付所得稅	-545	
業務活動之淨現金流入(流出)	-18,086	
投資活動之現金流量		
收取利息	19,745	
收取股利	1,950	
增加透過損益按公允價衡量之金融資產-非流動	-7,512	
投資活動之淨現金流入(流出)	14,183	
籌資活動之現金流量	0	
籌資活動之淨現金流入(流出)	0	
現金及約當現金之淨增(淨減)	-3,903	
期初現金及約當現金	55,518	
期末現金及約當現金	51,615	

財團法人台北市七星農田水利研究發展基金會
淨值變動預計表

中華民國114年度

單位:新臺幣千元

科 目	本 年 度 期 初 餘	本 年 度 增 (減 -) 數	本 年 度 期 末 餘 額	說 明
合 計	1,499,954	967	1,500,921	
基金	1,491,669	0	1,491,669	
創立基金:原台北市 七星農田水利會(現 改制為農業部農田水 利署七星管理處)捐 贈	200,000	0	200,000	
捐贈基金:原台北市 七星農田水利會(現 改制為農業部農田水 利署七星管理處)捐 贈	963,911	0	963,911	
其他基金	327,758	0	327,758	
累積餘絀	9,464	967	10,431	
累積賸餘	9,464	967	10,431	
淨值其他項目	-1,179	0	-1,179	
累積其他綜合餘絀	-1,179	0	-1,179	

三、明細表

財團法人台北市七星農田水利研究發展基金會
收 入 明 細 表
 中華民國114年度

單位:新臺幣元

前年度決算數	科 目 名 稱	本年度預算數	上年度預算數	說 明
47,253,508	總計	52,902,000	52,068,000	
0	業務收入	0	0	
47,253,508	業務外收入	52,902,000	52,068,000	
47,237,937	財務收入	52,902,000	52,068,000	
16,388,562	利息收入	19,745,000	18,311,000	銀行存款及債券利息收入
27,845,966	租賃收入	31,207,000	31,207,000	出租屋租金收入
156	兌換利益	0	0	
3,003,253	股利收入	1,950,000	2,550,000	投資股票配發之股利
15,571	其他業務外收入	0	0	
15,571	其他業務外收入	0	0	

財團法人台北市七星農田水利研究發展基金會

支出明細表

中華民國114年度

單位:新臺幣元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說 明
38,903,580	總 計	51,390,000	50,649,000	
38,731,936	業務支出	51,210,000	50,599,000	凡從事主要業務之服務或活動相關費用
19,323,417	勞務成本	28,770,000	28,760,000	提供勞務或補助執行專案計畫所產生相關費用
7,225,990	計畫方案	8,910,000	9,160,000	1. 關渡地區灌溉韌性強化研究45萬 2. 都市農業藍耕栽培技術之探討45萬 3. 應用社會報酬率(SROI)探討都會型農田水利事業的社會價值45萬 4. 農業水資源環境研究發展及調查686萬 5. 「人才培育」七星農田水利獎助學金70萬
7,953,400	業務推廣	14,900,000	14,650,000	1. 特色優良農業水利文化之推廣625萬 2. 農業產銷及水利永續發展業務推廣610萬 3. 配合相關單位業務推廣及國際合作交流255萬
4,144,027	研究發展	4,960,000	4,950,000	1. 電腦週邊及應用軟體與資料收集等事項40萬 2. 專家學者研討及各項水利活動業務研議165萬 3. 協助農業水利業務範疇及刊物發行291萬
531,885	議事費用	1,200,000	1,200,000	
531,885	議事費用	1,200,000	1,200,000	董、監事及顧問出席費、會議事務費及其他事務費用等
7,370,724	人事費用	8,299,000	8,268,000	
5,321,225	員工薪津	6,288,000	6,004,000	董事長及員工薪資含獎金。
604,650	福利費	928,000	928,000	董、監事、顧問及員工健檢費用、國內外旅行費用、生日禮金、制服費及節慶費用等。
671,290	員工退休(職)金	213,000	496,000	依據人事管理要點辦理。
612,436	勞健保險費	660,000	630,000	勞保費、健保費、二代健保費及意外險等。
103,425	旅運費	140,000	150,000	住宿費、交通費及雜支等。
57,698	值班及誤餐費	70,000	60,000	酌列。
11,505,910	辦公費用	12,941,000	12,371,000	
112,049	文具印刷費	153,000	180,000	影印機(含養護)租賃費、文具用品及報費等。
91,404	郵電費	140,000	150,000	郵資匯費、電話費等。
59,301	水電費	100,000	100,000	水費、電費等。

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說 明
948,148	特別費	953,000	953,000	公共關係費等。
307,790	車輛維護費	440,000	440,000	油料、保險費、維修費、車位租金、稅金、過路費停車費等。
142,127	維護修繕費	175,000	160,000	電梯養護、發電機養護消防安檢、電腦養護耗材、其他設備修繕養護。
147,999	購置費	200,000	200,000	辦公用品設備購置、其他事務用品購置。
1,253,399	房地管理費	2,000,000	1,400,000	建物修繕費、清潔費、火災保險及保全費用等。
2,932,209	折舊費用	2,933,000	2,933,000	提列房屋折舊費用等。
4,889,738	稅捐	5,100,000	5,100,000	地價稅及房屋稅等。
340,000	勞務費	384,000	384,000	會計師稅務簽證財務簽證及相關顧問費、律師顧問費等。
281,746	雜費	363,000	371,000	節慶祭典費、公關消耗、規費及沖印費、購置零星消耗品、保管箱、運費及其他費用等。
171,644	業務外支出	180,000	50,000	
171,644	財務費用	180,000	50,000	
67,110	利息費用	75,000	50,000	出租屋押金利息支出。
104,534	處分資產費用	105,000	0	處分股票時所需手續費及稅金

四、參考表

財團法人台北市七星農田水利研究發展基金會

資產負債預計表

中華民國114年12月31日

單位:新臺幣千元

112年(前年) 12月31日決算數	科 目	114年12月31日 預計數	113年(上年) 12月31日預計數	比較增 (減-)數
1,555,402	資產合計	1,507,105	1,505,628	1,477
1,555,402	資產	1,507,105	1,505,628	1,477
44,350	流動資產	60,426	63,528	-3,102
34,155	現金及約當現金	51,615	55,518	-3,903
34,155	銀行存款	51,615	55,518	-3,903
10,195	應收款項	8,811	8,010	801
10,195	應收利息	8,811	8,010	801
1,511,052	非流動資產	1,446,679	1,442,100	4,579
1,007,520	基金	930,570	930,570	0
510	基金-活期存款	510	510	0
1,007,010	基金-定期存款	930,060	930,060	0
142,242	長期性之投資	157,752	150,240	7,512
142,242	透過損益按公允價值衡量 之金融資產 -非流動	157,752	150,240	7,512
361,287	不動產、廠房及設備	358,354	361,287	-2,933
261,980	土地	261,980	261,980	0
149,542	房屋及建築	149,542	149,542	0
-50,235	累計折舊-房屋及建築	-53,169	-50,236	-2,933
979	運輸設備	979	979	0
-979	累計折舊-運輸設備	-979	-979	0
1,598	其他設備	1,599	1,599	0
-1,598	累計折舊-其他設備	-1,598	-1,598	0
3	其他非流動資產	3	3	0
3	存出保證金	3	3	0
1,555,402	負債及淨值合計	1,507,105	1,505,628	1,477
16,260	負債	6,184	5,674	510
11,041	流動負債	965	876	89
9,692	應付款項	420	350	70
192	應付費用	420	350	70
9,500	代收款	0	0	0
1,349	本期所得稅負債	545	526	19
1,349	本期所得稅負債	545	526	19
5,219	非流動負債	5,219	4,798	421
0	負債準備-非流動	0	0	0
0	負債準備-非流動	0	0	0
5,219	其他非流動負債	5,219	4,798	421

112年(前年) 12月31日決算數	科 目	114年12月31日 預計數	113年(上年) 12月31日預計數	比較增 (減-)數
5,219	存入保證金	5,219	4,798	421
1,539,142	淨值	1,500,921	1,499,954	967
1,491,669	基金	1,491,669	1,491,669	0
1,491,669	基金	1,491,669	1,491,669	0
200,000	創立基金	200,000	200,000	0
963,911	捐贈基金	963,911	963,911	0
327,758	其他基金	327,758	327,758	0
40,279	餘絀	10,431	9,464	967
40,279	餘絀	10,431	9,464	967
40,279	累積餘絀	10,431	9,464	967
7,194	淨值其他項目	-1,179	-1,179	0
7,194	累積其他綜合餘絀	-1,179	-1,179	0
7,194	累積其他綜合餘絀	-1,179	-1,179	0

財團法人台北市七星農田水利研究發展基金會
員工人數彙計表

中華民國114年度

單位:人

職 稱	本年度員額預計數	說 明
總計	8	
董事長	1	1. 董事長對外代表本法人，並設置秘書處聘任執行長，執行董事會決議並處理本法人一切事務及目的事業與財產保管運用之責。
執行長	1	2. 秘書處以下設有行政組與研發組，各組執掌如后： (1)行政組：綜理本基金會總務、財務及人力資源等相關行政業務。 (2)研發組：綜理本基金會目的事業相關業務。
行政組： 專員	3	
研發組： 專員	2	
約聘	1	

財團法人台北市七星農田水利研究發展基金會
用人費用彙計表

中華民國114年度

單位:新臺幣元

科目名 稱 職類(稱)	合計	員工薪津 (含獎金)	福利費	員工退休 (職)金	勞健保 險費	旅運費	值班及 誤餐費
合計	8,299,000	6,288,000	928,000	213,000	660,000	140,000	70,000
董事長	540,600	417,600	68,000	21,000	4,000	30,000	0
執行長	98,000	0	68,000	0	0	30,000	0
專 員	6,355,400	5,154,400	340,000	153,000	568,000	70,000	70,000
約 聘	921,000	716,000	68,000	39,000	88,000	10,000	0
董監事顧問	384,000	0	384,000	0	0	0	0